

価値創造プロセス —「表面改質」を通じて、持続可能な社会と企業価値の共創を目指す—

当社グループは、創業以来、金属をはじめさまざまな素材を表面改質することで素材の強度劣化や摩耗、あるいは錆の発生を防ぐことで製品の寿命を延ばし、省資源と環境負荷低減に貢献してきました。近年、GHG（温室効果ガス）排出による地球温暖化や有害化学物質による人体・環境汚染への対応強化など、新たな社会課題が発生しています。当社グループでは、これらの環境課題に貢献する技術開発や電子・電気、医療などの新規分野の開拓、また高い経済成長が見込まれる海外市場での事業拡大などを成長戦略の柱とし、営業部門、研究開発部門、製造部門および加工部門のグローバル連携を推進し、現地ニーズに沿った迅速な技術開発を進めています。

インプット

■ 財務資本

安定した財務基盤

総資産 **2,730** 億円

■ 製造資本

安全・品質を最優先とする
製造体制

グループ会社数 **52** 社
(国内 17 社、海外 35 社)

設備投資

126 億円

■ 技術資本

表面改質を核とするコア技術

研究開発費 **27** 億円

■ 人的資本

価値創出を支える多様な
人材基盤

グループ従業員数 **4,283** 人

■ グローバルネットワーク

グローバルな顧客・地域との
関係基盤

拠点のある国と地域 **12** カ国・地域

■ 自然資本

事業を支える重要資源基盤

- ・石油化学品
- ・金属・鉱物原材料
- ・水資源
- ・エネルギー資源

事業活動

グループ体となって「Vision2030」実現に向けた活動を推進

Mission

地球上に限りある資源の有効活用を図り、あらゆる素材の表面改質を通じて、資源の新しい価値を創造し、地球環境の保全と豊かな社会作りに貢献

Vision

表面改質技術を通じて、新たな価値を創造し、持続可能な社会の実現に貢献

Value

技術立社を旨とし、開かれた社風のもと、公正かつ透明性の高い企業文化の醸成に励み、失敗を恐れず果敢に挑戦する精神を互いに共有

第5次グループ中期経営計画（2025年4月～2028年3月）

「Vision2030」実現に向けた “変革ドライバー”

■ 事業変革

- ・カーボンニュートラルに貢献する技術開発
- ・電子・電気、医療など成長分野への展開
- ・M&Aによる事業ポートフォリオ拡大
- ・グループ再編を含む構造改革

■ 業務・組織変革の推進

- ・AI・DXによる業務改革
- ・生産性向上
- ・経営基盤の強化

■ 人材育成

- ・グローバル人材育成
- ・多様性推進（女性・シニア活躍）
- ・全社員の変革意識醸成

■ リージョナル経営の推進

- ・非日系顧客の開拓強化
- ・現地ニーズに即応した技術開発

■ 技術・イノベーション変革

- ・当社の表面改質技術を適用した製品の開発
- ・オープンイノベーションの推進

■ 基盤強化

- ・安全最優先（労災ゼロ）
- ・品質向上による顧客満足最大化

当社グループは「変革への挑戦」を原動力に、表面改質技術の進化と経営の変革を推進することで、社会課題解決と企業価値向上を同時に実現する“価値創造企業”へと進化していきます。

アウトプット

製品・サービス

薬品

- 塗装下地薬剤
- 圧延油、防錆油
- 無電解めっき液
- その他機能性皮膜薬剤



装置

- 表面処理装置、塗装装置
- 粉体塗装機器
- 排水処理設備



加工

- 防錆処理
- 熱処理
- 固体潤滑塗装
- 無電解Niめっき



医療機器

- 電気メス



環境・社会・財務の成果

環境

- ・製品寿命の延長、省資源化・資源効率向上
- ・GHG排出量削減への貢献
- ・有害物質の低減、資源循環の推進

社会

- ・多様な人材の活躍と人材育成
- ・安全・健康で働きがいのある職場
- ・責任あるサプライチェーンの構築

財務

- ・収益性の向上、売上成長・市場拡大
- ・安定的なキャッシュフローの創出
- ・株主還元の充実

アウトカム

持続可能な社会の実現

豊かな地球を
次世代に

人々の暮らし
を支える

Vision2030

あらゆる表面を力強く変える

表面改質技術を通じて、
新たな価値を創造し、
持続可能な社会の実現に貢献します。

環境・社会価値

カーボンニュートラル
高効率・省エネルギー
省資源

経済価値

企業価値向上
資本効果向上
株主還元

『誰一人取り残さない』社会の実現に向けた価値創出

