

リスクマネジメント

事業の円滑な運営と達成には、リスクの早期発見と対処が欠かせません。当社グループは、事業目的の達成を阻害する恐れのあるさまざまなリスクを早期に発見するとともに、リスクが顕在化した際は迅速かつ適切に対処すべく、リスクマネジメント体制の整備・充実に努めています。

リスク管理体制

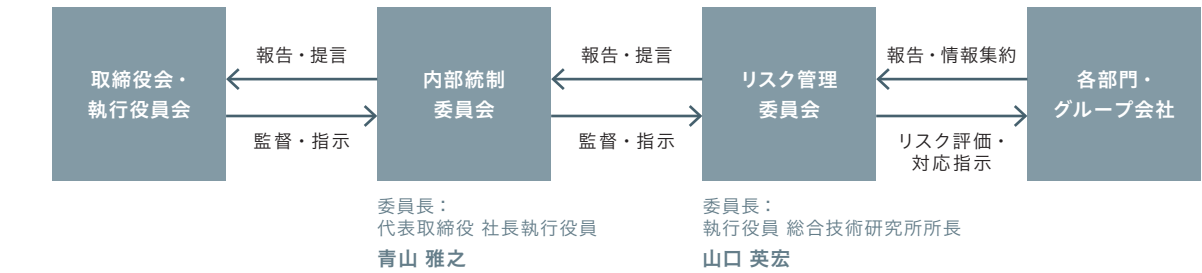
当社グループでは、グローバルに展開する事業活動に伴う多様なリスクに対応するために、リスク管理委員会を設置しています。リスク管理委員会は、各部門から集約された情報をもとに全社的なリスク評価を行い、対応方針を策定した上で、内部統制委員会に対して定期的に報告を行います。内部統制委員会はその内容を精査し、取締役会および執行役員会に報告・提言を行うことで、経営層による意思決定が適切かつ迅速に行われる体制を確保しています。

また、各事業部門およびグループ会社は、日々の業務の中でリスクを主体的に識別・評価し、必要に応じてリスク管理委員会へ報告する体制を整えています。これらの活動は、

現場(第1線)、リスク管理委員会(第2線)、監査部門(第3線)がそれぞれの役割を果たす3層構造に基づいて運営されています。

さらに、監査等委員会および内部監査部門とは、リスク情報の共有を通じて連携を図っており、リスク対応の妥当性や実効性について定期的な意見交換を行っています。

このように、当社グループは、現場主導のリスク感度と管理部門・委員会による統制力を両立させることで、グローバルな事業環境においても持続可能な成長を支えるリスクマネジメントを実現しています。



事業等のリスクと対応策

No.	リスク項目	主なリスク内容	主な対応策
1	需要動向等	景気変動	事業ポートフォリオの拡大、投資管理の強化
2	競争・技術	技術の陳腐化、価格競争の激化	研究開発の強化、差別化の推進
3	調達・コスト	価格・為替変動、災害による供給断絶	複数調達の強化、BCPの強化、原価低減
4	品質保証	不具合による補償負担、信用低下	品質管理体制の強化、工程管理の強化
5	安全・環境	労働災害・事故、環境汚染	安全・環境管理の強化、法令遵守の強化
6	法規制・化学物質	規制強化や化学物質管理不備による事業制約	法規対応の強化、管理体制の強化
7	知的財産	技術流出、模倣品の製造	知財管理の強化、保護の推進
8	人材	人材不足・育成遅れ、技術およびノウハウの伝承	採用の強化、育成の推進
9	海外展開	カントリーリスクによる事業制約	情報収集の強化、リスク分散の推進
10	情報セキュリティ	サイバー攻撃、情報漏洩	セキュリティ対策の強化、監視・教育の推進

コンプライアンス

当社グループは、事業活動を行うにあたって、法令遵守はもちろんのこと、企業としての社会的責任を果たし、ステークホルダーから信頼される企業グループであり続けたいと考えています。各種制度や取り組みを通じてコンプライアンスに関する周知に努め、健全な企業文化の醸成を図っています。

推進体制

当社グループでは、コンプライアンス基本規程に基づき、コンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス体制の構築・維持・見直しなどを行っています。また、そうした取り組みは定期的に内部統制委員会へも報告されています。

コンプライアンスの推進

企業活動が与える社会的責任を認識し、役員および従業員に求められる正しい行動を定めた「役職員行動規範」を配布し、国内外すべての役員および従業員に対して周知徹底

を図ることで、不正を許容しない企業風土を醸成しています。また、あらゆる差別やハラスメントを防止するため、「就業規則」および「ハラスメント防止規程」を定めています。

内部通報制度

当社グループでは、コンプライアンス違反やその疑いのある事実について、相談できる通報窓口を設置しています。なお、通報者を保護するため、通報情報の秘密保持および匿名による通報など、公益通報者保護法に準拠した体制としています。対処が必要な問題が発生した場合には、その重要性に応じて適切に対応します。問題が確認された際には、是正や再発防止を含めた対応を行います。

通報制度の信頼性と透明性を確保するため、通報受け付けから調査・対応・フィードバックまでのプロセスを明確化・文書化するとともに、通報者に対する不利益取り扱いの禁止を徹底し、定期的な社内研修や評価を通じて制度の周知・定着を図っています。また、内部通報に迅速かつ適切に対応できるよう、国内外のグループ全体で内部通報制度の整備・拡充を進めています。

教育啓発活動

腐敗・ハラスメント防止の活動など

当社グループでは、各国のグループ会社の従業員が理解できるよう「コンプライアンスハンドブック」や「役職員行動規範」を多言語(10カ国版)に翻訳し、配布しています。また、研修会の開催およびeラーニングなどによる定期的な教育、啓発活動を実施しています。



本社総務部内コンプライアンス研修

品質コンプライアンス活動

当社では、コンプライアンス意識、品質意識の醸成を図るため、毎年「コンプライアンス・品質強化月間」を設けて、さまざまな取り組みを行っています。2025年度は、トップメッセージ「コンプライアンス意識で変わる、あなたの未来」の配信、品質標語を含むポスターの掲示だけでなく、各部署で課題をテーマアップし、対策・改善に取り組みました。

