

株 主 各 位

東京都中央区日本橋一丁目15番1号

日本パーカライジング株式会社

代表取締役会長 小 野 駿

第128期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第128期定時株主総会を下記の通り開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいませ、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、平成25年6月26日の午後5時15分までに到着するようご返送いただきたくお願い申し上げます。

敬具

記

1. 日 時 平成25年6月27日（木曜日）午前10時
2. 場 所 東京都中央区日本橋一丁目15番1号
パーカービル 2階 会議室

3. 目 的 事 項

- 報告事項
1. 第128期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）事業報告、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第128期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役12名選任の件
- 第3号議案 監査役2名選任の件
- 第4号議案 退任取締役及び退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件
- 第5号議案 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）継続の件

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎株主総会参考書類及び添付書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.parker.co.jp>）に掲載させていただきます。

# 事 業 報 告

(平成24年4月1日から)  
(平成25年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当期における世界経済は、米国経済に改善の兆しは見受けられるものの緊縮財政などの影響により成長率は低いものとなり、債務問題の不安が残る欧州経済も全般的に停滞気味に推移いたしました。アジア経済も欧米向け輸出の減少などから成長率は鈍化し、全般的に低調に推移いたしました。一方、国内経済は、輸出の減少やエコカー補助金の終了に伴い景気減速感が強まりましたが、新政権の金融緩和政策により円安・株高が進み、企業業績の回復とともに国内消費の増加も見込まれるなど、先行きは不透明ながらも景気回復への期待感が高まりました。

当社グループを取り巻く事業環境は、主要取引先であります自動車業界では、海外自動車メーカーの台頭や反日感情の悪化などから中国での減産を余儀なくされるなど、厳しい状況で推移いたしました。また、鉄鋼業界でも、アジアの鉄鋼メーカーとの競争激化により、厳しい状況が続きました。

このような経済環境のもと、当社グループでは、拡大する海外市場の需要を着実に捉えるため、新規顧客の開拓や新技術の提供などに加えて、主にアジア地域の設備投資を進めるなど、海外事業の強化に努めるとともに、将来を見据えた新技術の創出のため研究開発活動に注力してまいりました。また、グループの連携強化と事業再編成を進めるとともに、原材料調達の効率化など、あらゆるコスト削減に積極的に取り組んでまいりました。

この結果、当期の連結業績は次の通りとなりました。

売上高は、89,919百万円（前期比6.1%増）、営業利益は、13,146百万円（前期比15.2%増）となりました。経常利益は、15,179百万円（前期比17.7%増）となり、投資有価証券売却益に加え、法人税率が低下したことなどにより、当期純利益は、8,463百万円（前期比34.0%増）となりました。

事業の種類別セグメントの概況は次の通りであります。

### (薬 品 事 業)

売上高は37,776百万円（前期比5.5%増）、営業利益は9,801百万円（前期比13.2%増）となりました。当事業部門は、金属などの表面に耐食性・耐摩耗性・潤滑性など機能性向上を目的とする化成皮膜を施し、素材の付加価値を高める薬剤などを中心に製造・販売しております。国内では、期後半の需要の落ち込みが影響

し減収となりましたが、海外では、アジアを中心に25%程度の増収となり、全体では増収増益となりました。

#### (装置事業)

売上高は17,669百万円（前期比15.9%増）、営業利益は1,206百万円（前期比85.5%増）となりました。当事業部門は、輸送機器業界向けを中心に前処理設備・塗装設備・粉体塗装設備などを製造・販売しております。国内の設備投資は依然として低調に推移いたしましたが、海外において前処理設備の受注が増加したことから増収増益となりました。

#### (加工事業)

売上高は31,302百万円（前期比1.4%増）、営業利益は6,155百万円（前期比4.5%増）となりました。当事業部門は、熱処理加工・防錆加工・めっき処理などの表面処理の加工サービスを提供しております。国内の加工事業は、取引先の海外移転による空洞化や国内自動車生産の減少の影響により厳しい状況が続いておりますが、海外では、米国の加工事業が自動車生産の回復基調に伴い大きく増収となり、アジアの加工事業も、タイ、インドネシアなどで堅調に推移いたしました。

#### (その他)

売上高は3,171百万円（前期比12.6%増）、営業利益は340百万円（前期比22.4%増）となりました。当事業部門は、ビルメンテナンス事業、不動産賃貸事業、リース事業、運送事業などを営んでおります。ビルメンテナンス事業が増収で推移するとともに、運送事業の採算性が若干好転するなど、増収増益で推移いたしました。

#### (事業の種類別セグメント売上高明細)

(単位：百万円)

| 事業の種類別セグメント | 区 分 | 売 上 高  |        |
|-------------|-----|--------|--------|
|             |     | 金 額    | 構 成 比  |
| 薬 品 事 業     |     | 37,776 | 42.0%  |
| 装 置 事 業     |     | 17,669 | 19.7%  |
| 加 工 事 業     |     | 31,302 | 34.8%  |
| そ の 他       |     | 3,171  | 3.5%   |
| 合 計         |     | 89,919 | 100.0% |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## (2) 設備投資等の状況

当期中に実施した設備投資の総額は3,431百万円であり、事業セグメント別の主なものは次の通りであります。

当期に完成した主要な設備

|      |            |                   |
|------|------------|-------------------|
| 薬品事業 | タイパーライジング機 | 薬品製造工場の設備の増設      |
| 加工事業 | タイパーライジング機 | 防錆及び熱処理加工工場の設備の増設 |

## (3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

## (4) 対処すべき課題

今後の経済情勢につきましては、慢性的な財政問題を抱える欧米経済は低成長が続くと予想され、輸出依存の高いアジア各国の経済成長も高い水準は望めない状況と思われまます。また、現政権の経済政策についても、成長戦略には依然疑問符が付いたままであり、円安の進行は輸出企業を中心に競争力回復の追い風とはなるものの、本格的な回復までには、かなりの時間を要すると思われ、先行きも厳しい状況で推移すると予想されます。

このような厳しい経済環境のもと、当社グループでは、原点回帰をスローガンとして、先進性と独創性に秀でる表面改質技術の開発を進めるとともに、引き続き国内外において生産強化のための設備投資を積極的に進めてまいります。特に成長が期待されるインド市場における事業基盤の整備が急務であるとともに、中国、タイ、インドネシアなどの事業拡大のため、経営資源を積極的に投入してまいります。

## (5) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

| 区 分 \ 期 別          | 第125期<br>(21. 4 ~<br>22. 3) | 第126期<br>(22. 4 ~<br>23. 3) | 第127期<br>(23. 4 ~<br>24. 3) | 第128期<br>(24. 4 ~<br>25. 3) |
|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 売 上 高              | 69,393                      | 80,483                      | 84,758                      | 89,919                      |
| 経 常 利 益            | 9,055                       | 13,649                      | 12,901                      | 15,179                      |
| 当 期 純 利 益          | 4,131                       | 7,454                       | 6,314                       | 8,463                       |
| 1 株 当 たり 当 期 純 利 益 | 66円67銭                      | 120円29銭                     | 101円90銭                     | 136円59銭                     |
| 総 資 産 額            | 119,101                     | 124,925                     | 130,517                     | 146,739                     |

- (注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。  
2. 1株当たり当期純利益は、自己株式控除後の期中平均株式数に基づき算出しております。

## (6) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名            | 資 本 金                | 当 社 の<br>出 資 比 率 | 主 要 な 事 業 内 容                 |
|------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|
| パーカー加工株式会社       | 416 <sup>百万円</sup>   | 69.7%            | 防錆加工及び塗装処理                    |
| パーカーエンジニアリング株式会社 | 494                  | 90.0             | 防錆加工装置等の製造、販売                 |
| パーカー興産株式会社       | 300                  | 100.0            | 防錆油の製造、販売                     |
| 浜松熱処理工業株式会社      | 150                  | 45.0             | 熱処理加工                         |
| 日本カニゼン株式会社       | 428                  | 100.0            | 無電解ニッケルめっき液の<br>製造・販売及び加工     |
| 株式会社 雄 元         | 100                  | 30.0             | 不動産売買・管理及びリース業                |
| ツルテック株式会社        | 23 <sup>百万US\$</sup> | 100.0            | 防錆加工及び熱処理加工                   |
| タイパーライジング株式会社    | 28 <sup>百万Bht</sup>  | 49.0             | 金属表面処理剤の製造・販売、<br>防錆加工及び熱処理加工 |

当社の連結子会社は、上記重要な子会社の状況に記載した8社を含め41社であり、持分法適用会社は13社であります。

## (7) 主要な事業内容

|      |                                                   |
|------|---------------------------------------------------|
| 薬品事業 | 金属表面処理剤、防錆油、圧延油、塗料、工業用洗浄剤、無電解ニッケルめっき液の製造・販売他      |
| 装置事業 | 金属表面処理装置、塗装機器等の製造・販売他                             |
| 加工事業 | 防錆加工、熱処理加工他                                       |
| その他  | 建物のメンテナンス工事、金属板試験片（テストパネル）の製造・販売、不動産管理・賃貸及びリース事業他 |

## (8) 主要な事業所

主要拠点、主要な子会社の名称及び所在地

|       |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 当 社   | ：本社（東京都中央区）、<br>総合技術研究所（神奈川県平塚市）、<br>関東事業部（神奈川県平塚市）、中京事業部（愛知県名古屋市）、<br>関西事業部（大阪府吹田市）、九州営業所（福岡県北九州市）                                                                                                                                   |
| 子 会 社 | ：パーカー加工株式会社（本社 東京都中央区、11工場）<br>パーカーエンジニアリング株式会社（本社 東京都中央区、5営業所）<br>パーカー興産株式会社（本社 東京都中央区、3営業所、2工場）<br>浜松熱処理工業株式会社（本社 静岡県浜松市、3工場）<br>日本カニゼン株式会社（本社 東京都足立区、3営業所、3工場）<br>株式会社 雄 元（本社 東京都中央区）<br>ソルテック株式会社（本社 米国）<br>タイパーライジング株式会社（本社 タイ国） |

## (9) 従業員の状況

| 事業の種類別セグメントの名称 | 従業員数   | 前期末比増減 |
|----------------|--------|--------|
| 薬 品 事 業        | 1,250名 | 135名   |
| 装 置 事 業        | 285名   | 6名     |
| 加 工 事 業        | 1,389名 | 0名     |
| そ の 他          | 210名   | △7名    |
| 全 社（共 通）       | 221名   | 2名     |
| 合 計            | 3,355名 | 136名   |

(注) 上記従業員数は就業人員であり、臨時従業員は含まれておりません。

## (10) 主要な借入先

| 借 入 先            | 借 入 金 残 高 |
|------------------|-----------|
| 株式会社 旭千代田ホールディング | 1,700 百万円 |
| 株式会社 三井住友銀行      | 1,214     |
| 株式会社 みずほコーポレート銀行 | 829       |
| 株式会社 三菱東京UFJ銀行   | 735       |

## 2. 会社の株式に関する事項

(1) 発行可能株式総数 150,000,000株

(2) 発行済株式の総数 66,302,262株

(3) 当期末株主数 3,818名

### (4) 大株主

| 株 主 名                                       | 持 株 数    | 出 資 比 率 |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| 日本生命保険相互会社                                  | 3,596 千株 | 5.67 %  |
| 明治安田生命保険相互会社                                | 2,789    | 4.39    |
| みずほ信託 退職給付信託 新日本製鐵退職金口<br>再信託受託者 資産管理サービス信託 | 2,664    | 4.20    |
| 株式会社 千葉銀行                                   | 2,382    | 3.75    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                    | 2,374    | 3.74    |
| 株式会社 雄元                                     | 2,354    | 3.71    |
| 公益財団法人 里見奨学会                                | 2,316    | 3.65    |
| 株式会社 旭千代田ホールディング                            | 2,292    | 3.61    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)                  | 2,003    | 3.15    |
| 株式会社 三井住友銀行                                 | 1,556    | 2.45    |

(注) 1. 当社は、自己株式2,876千株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。  
2. 出資比率は、自己株式を控除して計算しております。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役及び監査役の氏名等

| 地 位       | 氏 名     | 担当及び重要な兼職の状況                                        |
|-----------|---------|-----------------------------------------------------|
| 代表取締役名誉会長 | 里 見 菊 雄 | パーカー加工㈱代表取締役会長<br>旭千代田工業㈱代表取締役会長<br>浜松熱処理工業㈱代表取締役会長 |
| 代表取締役会長   | 小 野 駿   | 最高経営責任者                                             |
| 代表取締役社長   | 里 見 多 一 | 最高執行責任者                                             |
| 代表取締役副社長  | 伊 藤 善 和 | 製品事業本部長、管理本部管掌                                      |
| 常務取締役     | 里 見 康 夫 | 国際本部長                                               |
| 常務取締役     | 宮 脇 憲   | 技術本部長                                               |
| 取締役       | 諸 我 修   | 関東事業部長                                              |
| 取締役       | 檜 田 晃   | 加工事業本部長                                             |
| 取締役       | 田 部 修 士 | 管理本部長                                               |
| 取締役       | 荻 野 陸 雄 | 総合技術研究所長                                            |
| 取締役       | 吉 武 教 晃 | 関西事業部長                                              |
| 取締役       | 荒 木 達 也 | 製品事業本部副本部長、プラント事業部長                                 |
| 常勤監査役     | 笠 倉 寿 雄 |                                                     |
| 常勤監査役     | 田 中 成 夫 |                                                     |
| 監査役       | 西 村 光 治 | 弁護士(弁護士法人松尾綜合法律事務所)                                 |
| 監査役       | 武 田 嘉 和 | ニッセイ・リース株式会社代表取締役社長                                 |

(注) 監査役 笠倉寿雄、西村光治、武田嘉和の3氏は、社外監査役であり、また東京証券取引所に  
対し、独立役員として届け出ております。

#### (2) 取締役及び監査役の報酬等の額

取締役 12名 269百万円

監査役 4名 25百万円 (うち社外監査役3名 20百万円)

- (注) 1. 平成19年6月28日開催の第122期定時株主総会において、取締役の報酬限度額は年額350  
百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない)、監査役の報酬限度額は年額36百万円  
以内と決議いただいております。
2. 上記報酬等の額には、当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額29百万円(取締  
役27百万円、監査役2百万円)が含まれております。
3. 上記報酬等の額のほか、使用人兼務取締役に対し使用人分給与相当額(賞与を含む。)を  
120百万円支給しております。



### (3) 社外役員に関する事項

#### ① 取締役

該当事項はありません。

#### ② 監査役

##### i 重要な兼職先と当社との関係

監査役武田嘉和氏は、ニッセイ・リース株式会社の代表取締役社長であります。同社と当社との間に重要な取引関係はありません。

##### ii 特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

##### iii 当事業年度における主な活動状況

###### (i) 取締役会等への出席状況

| 氏名         | 取締役会    |      | 監査役会    |      |
|------------|---------|------|---------|------|
|            | 出席回数    | 出席率  | 出席回数    | 出席率  |
| 常勤監査役 笠倉寿雄 | 12回/12回 | 100% | 11回/11回 | 100% |
| 監査役 西村光治   | 12回/12回 | 100% | 11回/11回 | 100% |
| 監査役 武田嘉和   | 12回/12回 | 100% | 11回/11回 | 100% |

###### (ii) 取締役会等における発言状況

監査役笠倉寿雄氏は、主に法令・定款の遵守に係る見地から意見を述べ、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。

監査役西村光治氏は、主に弁護士としての専門的見地から発言を行っております。

監査役武田嘉和氏は、主に経営者としての経験と知見に基づく発言を行っております。

#### iv 責任限定契約の内容の概要

当社と社外監査役は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、金500万円又は法令が定める額のいずれか高い額としております。

## 4. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

東陽監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

#### ① 当社が会計監査人に支払うべき報酬等の額

35百万円

#### ② 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他財産上の利益の合計額

35百万円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、①の金額には金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を含めております。

なお、当社の重要な子会社のうち、パーカー加工(株)、日本カニゼン(株)、ツルテック(株)及びタイパーライジング(株)は、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法又は金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社監査役会は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、原則として、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、取締役会に対して、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に付議するよう請求いたします。

## 5. 業務の適正を確保するための体制の整備に関する事項

当社が業務の適正を確保するための体制として取締役会において決議した事項は、次の通りであります。

### (1) 取締役・使用人の職務執行の法令・定款適合性確保に関する体制

- ① コンプライアンス基本規程及び役職員行動規範に基づき、コンプライアンス委員会、統括者、責任者を中心としたコンプライアンス体制の維持を図ることとする。
- ② 内部監査部門としての内部監査室は、業務運営の状況を把握し、その改善を指導・支援することとする。
- ③ 法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、ヘルプラインに関する規程に基づき社内通報システムを運用することとする。

### (2) 取締役の職務執行に係る情報の保存・管理に関する体制

取締役の職務執行に係る文書その他の情報については、当社の文書に関する社内規程に従い、その保存媒体に応じて適切に保存・管理することとする。

### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① リスク管理規程に基づき、リスク管理委員会、統括者、責任者を中心としたリスク管理体制を維持し、グループ会社全体のリスクを総括的に管理するものとする。
- ② 内部監査部門としての内部監査室はリスク管理状況を監査し、その結果を定期的に取締役会及び監査役会に報告するものとする。

### (4) 取締役の職務執行の効率性確保に関する体制

- ① 取締役会を原則として月1回定時に開催するほか、必要に応じて適時臨時に開催するものとし、当社及びグループ会社に影響を及ぼす重要事項については、事前に役付取締役を中心に構成される経営会議において議論を行い、取締役会の審議を経て執行決定を行うものとする。
- ② 業務の迅速化・適正化を更に高めるため、ITを積極的に活用し、取締役の職務執行の効率化に寄与するものとする。
- ③ 取締役会の決定に基づく業務執行については、業務分掌規程及び稟議取扱規程に基づき執行することとする。

### (5) グループ会社の業務の適正確保に関する体制

- ① グループ会社全てに適用する行動指針としてのグループ会社行動原則のもと、これに基づきグループ各社で定めた諸規定をもってグループ会社における業務

の適正を確保するものとする。

- ②子会社管理規程に基づく当社への決裁・報告制度によりグループ会社経営の管理を行うものとし、必要に応じてモニタリングを行うものとする。
- ③グループ会社は、当社の経営指導内容が法令に違反し、その他、コンプライアンス上問題があると認めた場合には、当社コンプライアンス委員会に報告するものとする。コンプライアンス委員会は直ちに監査役に報告を行うとともに意見を述べるができるものとする。監査役は意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができるものとする。

#### **(6) 監査役がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合の体制及び独立性に関する事項**

- ①監査役からその職務を補助すべき使用人を置くことを求められた場合、必要な人材を任命するものとする。
- ②補助者の任命、評価、異動、懲戒については、監査役の同意を要するものとする。

#### **(7) 監査役への報告体制及び監査役の実効性確保に関する体制**

- ①取締役及び使用人は、法定の事項に加え、経営会議の審議案件、内部監査の監査結果、ヘルプラインシステムの通報状況並びに当社及びグループ会社に重大な影響を与える事項について、監査役に都度報告するものとする。
- ②監査役はいつでも必要に応じて、取締役及び使用人に対して報告を求めることができるものとする。
- ③監査役は役付取締役、会計監査人及び内部監査室との定期的な意見交換会をそれぞれ開催するものとする。

## **6. 株式会社の支配に関する基本方針**

### **(1) 基本方針の内容**

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方といたしましては、当社の企業理念、企業価値のさまざまな源泉、当社を支えていただいているステークホルダーとの信頼関係を十分に理解し、当社の企業価値及び株主共同の利益を中長期的に確保、向上させる者でなければならないと考えております。

また、上場会社である当社の株式は、株主、投資家の皆様による自由な取引が認められており、当社の株式に対する大規模買付又はこれに類似する行為があった場合においても、企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、当社といたしましては、一概にこれを否定するものではなく、最終的には株主全体の意思により判断されるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大規模買付の中には、その目的等からみて企業価値及び

株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要する恐れがあるもの、対象会社の取締役会や株主が大規模買付の内容等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買付者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買付者との交渉を必要とするもの等、対象会社の企業価値及び株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

従いまして、企業価値ひいては株主共同の利益を毀損する恐れのある不適切な大規模買付又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当ではないと考えております。

## (2) 基本方針の実現に資する取組み

当社では、中長期的な経営戦略とコーポレート・ガバナンス強化の両面から、当社の企業価値及び株主共同の利益の向上に取り組んでおります。以下に掲げる取組みは、基本方針の実現に資するものと考えます。

### ① 企業価値及び株主共同の利益の向上に向けた取組み

#### i 当社の経営の基本方針

当社は法律を遵守し、健全で透明な企業経営を行うことを前提に「あらゆる素材の表面改質分野において、市場における技術的信頼性・優位性を維持し、世界のリーダーたること」を経営の基本方針としております。それに向けて、これまで以上に積極的な技術開発を進め、急激に変化を遂げるグローバル市場に差別化された製品・プロセスを提供し続けることで、業界のリーディングカンパニーとしてより一層の社会的貢献を果たし、同時に株主の皆様及び従業員とともに更なる発展を目指す企業でありたいと考えております。

#### ii 目標とする経営指標

製品の付加価値向上と差別化技術の開発を柱に、グループ全体で総資産経常利益率（ROA）8%以上を維持しながら、連結売上高を毎年3%以上拡大させていくことを目標としております。

また、グローバルな戦略展開については、表面処理薬品事業での海外進出先におけるマーケットシェアの50%以上を獲得、維持することを目標とするとともに、長期的な業績拡大を目指してタイ・インドネシア・中国・インドなどアジア地区への投資に重点をおき、海外売上高比率50%を目標としております。

#### iii 中長期的な企業価値向上のための取組み

##### ○国内市場への展開

ユーザー各社の潜在ニーズに応えられる技術開発を進めるとともに、従来の枠組みにとらわれない新たな市場の創造を模索し、更なる事業拡大を目指してまいります。

### ○海外市場への展開

自動車業界をはじめ、ユーザー各社の積極的な海外展開による需要の多様化と高度化に対応するため、今後とも海外での事業展開を積極的に推進してまいります。また、進出先の幅広いユーザーニーズにも応えられるサポート体制強化に力を入れており、各地域の特性に応じた事業の最適化を図ってまいります。

### ○新技術の開発

当社は、「技術立社」を標榜し、技術を最優先とする創業以来の精神と確固たる実績に誇りを持ち、表面改質分野において、顧客に信頼されタイムリーに提供できる技術の開発に努力してまいりました。社会的に有用な付加価値製品とプロセスを市場に提供することは当社の使命でもあり、今後もこの理念に立脚し、国内のみならず世界を席卷する表面改質技術を創出すべく、研究開発を推進してまいります。

### ○地球環境保全への貢献

当社の環境方針として、環境保全への取組みを経営の最重点課題の一つととらえ、あらゆる素材の表面改質に関連した事業を通じて地球環境保全に貢献する企業を目指します。

## ②コーポレート・ガバナンス強化による企業価値及び株主共同の利益向上に向けた取組み

当社では、上場会社として社会的な使命と責任を果たし、継続的な成長・発展を目指すためには、コーポレート・ガバナンスの充実が重要な経営課題であると考えております。

この考えに基づき、(i)取締役会による重要な意思決定と職務の監督、(ii)グループ全般を視野においた経営管理体制による意思決定の迅速化、(iii)監査役による取締役の職務執行の監査、(iv)社長直轄の内部監査室による内部監査の実施、(v)化学メーカーとしての責任である製商品に関する安全性確保、品質保証、環境対応及び法令遵守を本社統一的に推進する組織の編成、(vi)コンプライアンス委員会・リスク管理委員会の設置、リスク管理規程・子会社管理規程の整備等の施策を実行しております。

## (3)基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、平成22年6月29日開催の第125期定時株主総会において、株主の皆様のご承認を得て、当社株式の大量取得行為に関する対応策（以下「本プラン」といいます。）を更新いたしました。

本プランは、下記①又は②に該当する当社株式等の買付又はこれに類似する行為（以下「買付等」といいます。）がなされる場合を適用対象とします。

①当社が発行者である株式等について、保有者の株式等保有割合が20%以上となる買付

②当社が発行者である株式等について、公開買付に係る株式等の株式等所有割合及びその特別関係者の株式等所有割合の合計が20%以上となる公開買付

当社の株式等について買付等が行われる場合、当該買付等を行う者又は提案する者（以下「買付者等」といいます。）には、買付内容等の検討に必要な情報及び本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面の提出を求めます。その後、買付者等から提出された情報が、経営陣から独立している社外取締役、社外監査役又は社外の有識者のいずれかに該当する者で構成される独立委員会に提供され、その評価、検討を経るものとします。独立委員会は、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家等）の助言を得た上で、買付等の内容の検討、当社取締役会による代替案の検討及び買付者等と当社取締役会の事業計画等に関する情報収集・比較検討等を行い、株主の皆様等に対する情報開示を行います。

独立委員会は、買付者等が本プランに定められた手続を遵守しなかった場合、又は買付者等の買付等の内容の検討、買付者等との協議・交渉の結果、当該買付等が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうものであると認められる買付等である場合など、本プランに定める要件のいずれかに該当し、新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当てを実施することを勧告します。新株予約権は、金1円を下限として当社株式1株の時価の50%相当額を上限とする金額の範囲内で、当社取締役会が決議した金額を払い込むことにより行使し、普通株式最大1株を取得することができます。また、買付者等による権利行使が認められないという行使条件及び当社が買付者等以外の者から当社株式1株と引き換えに新株予約権1個を取得することができる旨の取得条項が付されております。

当社取締役会は、独立委員会の勧告を受けて、これを最大限尊重して最終的に速やかに新株予約権の無償割当ての実施又は不実施に関する会社法上の機関としての決議（新株予約権の無償割当ての中止を含みます。）を行うものとします。

本プランの有効期限は、平成25年3月期の事業年度に関する定時株主総会終結の時までとします。

ただし、有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、本プランは当該決議に従い、その時点で変更又は廃止されるものとします。また、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランの廃止の決議がなされた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

当社は、本プランが廃止又は変更された場合には、当該廃止又は変更の事実及び（変更の場合には）変更内容その他当社取締役会又は独立委員会が適切と認める事項について、情報開示を速やかに行います。

#### (4) 上記(3)の取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、本プランの策定にあたり、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上を目的に以下の対応を行っていることから、本プランは基本方針に従い、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、また当社会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

##### ①株主意思を重視するものであること

本プランは、平成22年6月29日開催の第125期定時株主総会における株主の皆様の承認により導入されております。また、有効期間（3年）の満了前であっても、当社株主総会において、本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、本プランも当該決議に従い、変更又は廃止されることとなります。

##### ②独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示

当社取締役会は、本プランの導入に当たり、取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために本プランの発動等の運用に際しての実質的な判断を客観的に行う機関として独立委員会を設置しました。

独立委員会は、当社の業務執行を行う経営陣から独立している、当社の社外取締役、社外監査役又は社外の有識者から選任される委員3名以上により構成されます。

また、独立委員会の判断概要については必要に応じ株主の皆様へ情報開示をすることとし、当社の企業価値・株主共同の利益に資する範囲で本プランの透明な運営が行われる仕組みを確保しています。

##### ③合理的な客観的発動要件の設定

本プランは、予め定められた合理的客観的発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しています。

(注) なお、平成25年5月14日開催の取締役会において、平成25年6月27日開催予定の当社第128期定時株主総会における株主の皆様への承認を条件として、本プランを一部修正した上で継続することを決定致しました。  
その詳細につきましては、株主総会参考書類44頁から61頁をご参照下さい。



# 連結貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額            | 科 目                | 金 額            |
|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                | <b>(負債の部)</b>      |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>77,062</b>  | <b>流動負債</b>        | <b>31,450</b>  |
| 現金及び預金          | 31,985         | 支払手形及び買掛金          | 13,433         |
| 受取手形及び売掛金       | 28,148         | 短期借入金              | 1,697          |
| 有価証券            | 3,419          | 1年以内返済予定の長期借入金     | 1,833          |
| たな卸資産           | 9,388          | 未払法人税等             | 2,659          |
| 繰延税金資産          | 1,529          | 賞与引当金              | 2,203          |
| その他             | 2,725          | 建物等除却損失引当金         | 255            |
| 貸倒引当金           | △134           | その他                | 9,368          |
| <b>固定資産</b>     | <b>69,677</b>  | <b>固定負債</b>        | <b>14,551</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>37,211</b>  | 長期借入金              | 2,090          |
| 建物及び構築物         | 12,184         | 退職給付引当金            | 9,864          |
| 機械装置及び運搬具       | 7,702          | 役員退職慰労引当金          | 999            |
| 土地              | 15,167         | 繰延税金負債             | 372            |
| 建設仮勘定           | 1,156          | その他                | 1,225          |
| その他             | 999            | <b>負債合計</b>        | <b>46,002</b>  |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>2,469</b>   | <b>(純資産の部)</b>     |                |
| のれん             | 785            | <b>株主資本</b>        | <b>82,921</b>  |
| その他             | 1,684          | 資本金                | 4,560          |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>29,996</b>  | 資本剰余金              | 3,913          |
| 投資有価証券          | 20,114         | 利益剰余金              | 78,073         |
| 長期貸付金           | 43             | 自己株式               | △3,625         |
| 繰延税金資産          | 1,373          | <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>1,765</b>   |
| その他             | 8,623          | その他有価証券評価差額金       | 4,531          |
| 貸倒引当金           | △157           | 繰延ヘッジ損益            | 3              |
|                 |                | 為替換算調整勘定           | △2,769         |
| <b>資産合計</b>     | <b>146,739</b> | <b>少数株主持分</b>      | <b>16,050</b>  |
|                 |                | <b>純資産合計</b>       | <b>100,737</b> |
|                 |                | <b>負債及び純資産合計</b>   | <b>146,739</b> |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目                   | 金 額   |               |
|-----------------------|-------|---------------|
| 売上高                   |       | 89,919        |
| 売上原価                  |       | 57,118        |
| <b>売上総利益</b>          |       | <b>32,800</b> |
| 販売費及び一般管理費            |       | 19,654        |
| <b>営業利益</b>           |       | <b>13,146</b> |
| 営業外収益                 |       |               |
| 受取利息                  | 161   |               |
| 受取配当金                 | 304   |               |
| 受取賃貸料                 | 322   |               |
| 受取技術料                 | 286   |               |
| 持分法による投資利益            | 624   |               |
| 為替差益                  | 234   |               |
| その他の                  | 456   | 2,391         |
| 営業外費用                 |       |               |
| 支払利息                  | 77    |               |
| その他の                  | 280   | 358           |
| <b>経常利益</b>           |       | <b>15,179</b> |
| 特別利益                  |       |               |
| 固定資産売却益               | 56    |               |
| 投資有価証券売却益             | 519   |               |
| 段階取得にかかる差益            | 66    | 641           |
| 特別損失                  |       |               |
| 固定資産除売却損              | 199   |               |
| 建物等除却損失引当金繰入額         | 255   |               |
| その他の                  | 4     | 459           |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>    |       | <b>15,361</b> |
| 法人税、住民税及び事業税          | 5,260 |               |
| 法人税等調整額               | △13   | 5,246         |
| <b>少数株主損益調整前当期純利益</b> |       | <b>10,115</b> |
| 少数株主利益                |       | 1,651         |
| <b>当期純利益</b>          |       | <b>8,463</b>  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結株主資本等変動計算書

(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                               | 株 主 資 本 |       |        |         |        |
|-------------------------------|---------|-------|--------|---------|--------|
|                               | 資 本 金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自 己 株 式 | 株主資本合計 |
| 当 期 首 残 高                     | 4,560   | 3,913 | 70,824 | △3,622  | 75,676 |
| 当 期 変 動 額                     |         |       |        |         |        |
| 剰余金の配当                        |         |       | △1,214 |         | △1,214 |
| 当期純利益                         |         |       | 8,463  |         | 8,463  |
| 自己株式の取得                       |         |       |        | △3      | △3     |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式の増減 |         |       |        | 0       | 0      |
| 株主資本以外の項目の<br>連結会計年度中の変動額(純額) |         |       |        |         | -      |
| 当 期 変 動 額 合 計                 | -       | -     | 7,249  | △3      | 7,245  |
| 当 期 末 残 高                     | 4,560   | 3,913 | 78,073 | △3,625  | 82,921 |

|                               | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |         |              |                   | 少数株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------------|-----------------------|---------|--------------|-------------------|--------|---------|
|                               | その他有価証券<br>評価差額金      | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算<br>調整勘定 | その他の包括<br>利益累計額合計 |        |         |
| 当 期 首 残 高                     | 3,056                 | △34     | △5,052       | △2,030            | 13,628 | 87,273  |
| 当 期 変 動 額                     |                       |         |              |                   |        |         |
| 剰余金の配当                        |                       |         |              |                   |        | △1,214  |
| 当期純利益                         |                       |         |              |                   |        | 8,463   |
| 自己株式の取得                       |                       |         |              |                   |        | △3      |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式の増減 |                       |         |              |                   |        | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>連結会計年度中の変動額(純額) | 1,474                 | 38      | 2,282        | 3,796             | 2,422  | 6,218   |
| 当 期 変 動 額 合 計                 | 1,474                 | 38      | 2,282        | 3,796             | 2,422  | 13,463  |
| 当 期 末 残 高                     | 4,531                 | 3       | △2,769       | 1,765             | 16,050 | 100,737 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連 結 注 記 表

## (連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社等の数…………… 41社

主要な連結子会社等の名称… パーカー加工㈱、パーカーエンジニアリング㈱、パーカー興産㈱、  
浜松熱処理工業㈱、日本カニゼン㈱、㈱雄元、ツルテック㈱、  
タイパーライジング㈱

非連結子会社等…………… パーカー パシフィック インターナショナル㈱、  
上海パーカー表面改質

(連結の範囲から除外した理由) 非連結子会社等は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の点からみて、いずれも小規模であり、連結計算書類に及ぼす影響が軽微であるため、除外しております。

なお、大韓パーカライジング㈱については、出資持分を追加取得し、議決権の過半数を所有したことにより、当連結会計年度より持分法適用会社から連結子会社に変更しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した非連結子会社等……………パーカー パシフィック インターナショナル㈱

持分法を適用した関連会社の数……………12社

持分法を適用した主要な関連会社の名称 ㈱パーカーコーポレーション、パーカー熱処理工業㈱、  
ミリオン化学㈱、瀋陽パーカライジング、  
上海パーカライジング

(持分法の範囲から除外した理由) 大韓パーカライジング㈱は、出資持分を追加取得し、議決権の過半数を所有したことにより、持分法適用会社から連結子会社に変更しております。

### 3. 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

満期保有目的の債券…………… 償却原価法(定額法)によっております。

その他有価証券

(時価のあるもの)…………… 連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法によっております。(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

(時価のないもの)…………… 移動平均法による原価法によっております。

② たな卸資産…………… 主として総平均法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

##### ③ デリバティブ取引により生ずる

債権及び債務…………… 時価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く。）

定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）については、定額法によっております。

なお、在外連結子会社等は主として定額法によっております。

また、主な耐用年数は下記の通りであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び車輛運搬具 2～15年

また、平成19年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

② 無形固定資産（リース資産を除く。）

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、ソフトウェア（自社利用）については、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別の債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与で支給対象期間に対応して費用負担するため、支給見積額を計上しております。

③ 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

④ 製品保証引当金

加工処理に係る製品保証費用の発生に備えるため、見積額を計上しております。

⑤ 建物等除却損失引当金

将来発生することが見込まれる建物等の撤去に係る損失に備えるため、必要と認められる見積額を計上しております。

⑥ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）で按分した額を翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務債務については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

⑦ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) その他連結計算書類作成のための重要な事項

① 連結子会社等の事業年度等に関する事項

インドに所在する連結子会社を除く在外連結子会社等の決算日は12月31日であり、同日現在の計算書類を使用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

② 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

完成工事高の計上は、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

③ 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めております。

④ 重要なヘッジ会計の方法

(i) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジによっております。また、為替予約については、振当処理の要件を満たす場合は振当処理を、金利スワップについては、特例処理の要件を満たす場合は特例処理を行っております。

(ii) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段については、為替予約取引及び金利スワップを行っております。また、ヘッジ対象については、外貨建金銭債権債務及び借入金利利息を対象にしております。

(iii) ヘッジ方針

金利変動リスク及び為替変動リスクの低減のため、対象債権債務の範囲内でヘッジを行っております。

(iv) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして有効性の評価を行っております。

⑤ のれんの償却に関する事項

5年間で均等償却しております。

⑥ 消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

4. 重要な会計方針の変更

会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。なお、これによる当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。

### (連結貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額は、53,472百万円であります。減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。
2. 保証債務  
下記の会社の金融機関からの借入金等について、債務保証を行っております。  

|            |        |
|------------|--------|
| ミリオ化学㈱     | 500百万円 |
| 上海パーカライジング | 342百万円 |
| その他        | 63百万円  |
| 合 計        | 906百万円 |
3. 担保資産
  - (1) 担保に供している資産
 

|      |          |
|------|----------|
| 建物   | 290百万円   |
| 構築物  | 1百万円     |
| 土地   | 357百万円   |
| 自己株式 | 416百万円   |
| 合 計  | 1,065百万円 |
  - (2) 担保資産に対応する債務
 

|                |          |
|----------------|----------|
| 短期借入金          | 500百万円   |
| 1年以内返済予定の長期借入金 | 520百万円   |
| 合 計            | 1,020百万円 |

### (連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 当連結会計年度末日における発行済株式の数      普通株式      66,302,262株
2. 剰余金の配当に関する事項
  - (1) 配当金の支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|----------------------|-------|-------------|-------------|------------|-------------|
| 平成24年6月28日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 607         | 10.00       | 平成24年3月31日 | 平成24年6月29日  |
| 平成24年11月5日<br>取締役会   | 普通株式  | 607         | 10.00       | 平成24年9月30日 | 平成24年12月10日 |

- (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの次の通り、決議を予定しております。

| 決議予定                 | 株式の種類 | 配当金の原資 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|--------|-------------|-------------|------------|------------|
| 平成25年6月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金  | 910         | 15.00       | 平成25年3月31日 | 平成25年6月28日 |

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループでは、設備投資計画に照らして、必要な資金を金融機関からの借り入れにより調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては当社グループの債権管理規程に沿ってリスク低減を図っております。投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。借入金の使途は運転資金（主として短期）及び設備投資資金（長期）であり、償還日は決算日後、最長で6年後であります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

長期預金は、期日前解約特約付預金（コーラブル預金）が含まれております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権及び長期貸付金について、各事業部門における営業管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされています。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理担当部門が適時に資金繰計画を作成・更新し、流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。



## 2. 金融商品の時価等に関する事項

平成25年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注2)を参照ください）。

(単位：百万円)

|                    | 連結貸借対照表計上額 | 時価     | 差額  |
|--------------------|------------|--------|-----|
| (1) 現金及び預金         | 31,985     | 31,985 | -   |
| (2) 受取手形及び売掛金      | 28,148     | 28,148 | -   |
| (3) 有価証券及び投資有価証券   |            |        |     |
| ①満期保有目的の債券         | 400        | 366    | △33 |
| ②関係会社株式            | 234        | 1,216  | 981 |
| ③その他有価証券           | 18,131     | 18,131 | -   |
| (4) 長期預金           | 1,000      | 998    | △1  |
| 資産計                | 79,900     | 80,847 | 946 |
| (1) 支払手形及び買掛金      | 13,433     | 13,433 | -   |
| (2) 短期借入金          | 1,697      | 1,697  | -   |
| (3) 1年以内返済予定の長期借入金 | 1,833      | 1,833  | -   |
| (4) 未払法人税等         | 2,659      | 2,659  | -   |
| (5) 長期借入金          | 2,090      | 2,158  | 68  |
| 負債計                | 21,713     | 21,781 | 68  |

### (注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

#### (資産)

#### (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

#### (3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、譲渡性預金は全て短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

#### (4) 長期預金

長期預金の時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。

#### (負債)

#### (1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金、(3) 1年以内返済予定の長期借入金、(4) 未払法人税等

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

#### (5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

| 区 分       | 連結貸借対照表計上額 |
|-----------|------------|
| 非上場関係会社株式 | 4,496      |
| 非 上 場 株 式 | 271        |

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

(注3) 満期のある金銭債権及び有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

|              | 1年以内   | 1年超<br>5年以内 | 5年超<br>10年以内 | 10年超 |
|--------------|--------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金       | 31,985 | -           | -            | -    |
| 受取手形及び売掛金    | 28,148 | -           | -            | -    |
| 有価証券及び投資有価証券 |        |             |              |      |
| 満期保有目的の債券    | -      | 300         | -            | 100  |
| その他有価証券      | 3,419  | -           | -            | -    |
| 長期預金         | -      | 1,000       | -            | -    |
| 合 計          | 63,553 | 1,300       | -            | 100  |

(注4) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

|       | 1年以内 | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超 |
|-------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 長期借入金 | -    | 342         | 731         | 896         | 92          | 28  |
| 合 計   | -    | 342         | 731         | 896         | 92          | 28  |

### (賃貸等不動産に関する注記)

当社及び一部の子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用の不動産（土地を含む。）を有しております。平成25年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は322百万円（営業外収益に計上）であります。

賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び連結決算日における時価、並びに当該時価の算定方法は以下の通りであります。

(単位：百万円)

| 連結貸借対照表計上額 | 連結決算日における時価 |
|------------|-------------|
| 6,455      | 8,166       |

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2. 主な変動

減価償却以外の特段の変動事由はありません。

3. 時価の算定方法

主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）であります。

### (1株当たり情報に関する注記)

- |                  |                 |
|------------------|-----------------|
| 1. 1株当たりの純資産額は、  | 1,366円75銭であります。 |
| 2. 1株当たりの当期純利益は、 | 136円59銭であります。   |

# 貸借対照表

(平成25年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額           | 科 目              | 金 額           |
|-----------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>   |               | <b>(負債の部)</b>    |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>34,240</b> | <b>流動負債</b>      | <b>16,377</b> |
| 現金及び預金          | 11,380        | 支払手形             | 514           |
| 受取手形            | 3,983         | 買掛金              | 6,173         |
| 売掛金             | 12,129        | 1年以内返済予定の長期借入金   | 1,450         |
| 有価証券            | 3,000         | リース債務            | 86            |
| 商品及び製品          | 584           | 未払金              | 904           |
| 仕掛品             | 65            | 未払費用             | 527           |
| 原材料及び貯蔵品        | 1,037         | 未払法人税等           | 1,456         |
| 前渡金             | 309           | 未払消費税等           | 122           |
| 前払費用            | 82            | 前受金              | 335           |
| 繰延税金資産          | 932           | 預り金              | 3,062         |
| 短期貸付金           | 100           | 賞与引当金            | 1,410         |
| その他の他           | 787           | 建物等除却損失引当金       | 220           |
| 貸倒引当金           | △154          | その他の他            | 113           |
| <b>固定資産</b>     | <b>46,696</b> | <b>固定負債</b>      | <b>8,205</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>15,436</b> | 長期借入金            | 75            |
| 建物              | 4,548         | リース債務            | 126           |
| 構築物             | 228           | 退職給付引当金          | 6,754         |
| 機械装置            | 666           | 役員退職慰労引当金        | 592           |
| 車輜運搬具           | 52            | 繰延税金負債           | 131           |
| 工具器具備品          | 434           | その他の他            | 525           |
| 土地              | 9,233         | <b>負債合計</b>      | <b>24,583</b> |
| リース資産           | 213           | <b>(純資産の部)</b>   |               |
| 建設仮勘定           | 60            | <b>株主資本</b>      | <b>52,202</b> |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>80</b>     | 資本金              | 4,560         |
| のれん             | 1             | 資本剰余金            | 3,913         |
| その他             | 79            | 資本準備金            | 3,912         |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>31,179</b> | その他資本剰余金         | 0             |
| 投資有価証券          | 13,789        | <b>利益剰余金</b>     | <b>46,841</b> |
| 関係会社株式          | 10,220        | 利益準備金            | 1,140         |
| 関係会社出資金         | 2,774         | その他利益剰余金         | 45,700        |
| 長期貸付金           | 1,728         | 配当積立金            | 500           |
| 保証金             | 349           | 研究開発積立金          | 500           |
| 長期預金            | 1,000         | 固定資産圧縮積立金        | 486           |
| その他の他           | 1,424         | 別途積立金            | 37,800        |
| 貸倒引当金           | △108          | 繰越利益剰余金          | 6,414         |
| <b>資産合計</b>     | <b>80,937</b> | <b>自己株式</b>      | <b>△3,112</b> |
|                 |               | 評価・換算差額等         | 4,150         |
|                 |               | その他有価証券評価差額金     | 4,150         |
|                 |               | <b>純資産合計</b>     | <b>56,353</b> |
|                 |               | <b>負債及び純資産合計</b> | <b>80,937</b> |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目                       | 金 額   |               |
|---------------------------|-------|---------------|
| 売 上 高                     |       | 39,107        |
| 売 上 原 価                   |       | 23,706        |
| <b>売 上 総 利 益</b>          |       | <b>15,401</b> |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費       |       | 10,205        |
| <b>営 業 利 益</b>            |       | <b>5,196</b>  |
| 営 業 外 収 益                 |       |               |
| 受 取 利 息                   | 43    |               |
| 受 取 配 当 金                 | 1,626 |               |
| 受 取 賃 貸 料                 | 365   |               |
| 受 取 技 術 料                 | 704   |               |
| 為 替 差 益                   | 55    |               |
| そ の 他                     | 145   | 2,941         |
| 営 業 外 費 用                 |       |               |
| 支 払 利 息                   | 26    |               |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 額           | 9     |               |
| そ の 他                     | 92    | 129           |
| <b>経 常 利 益</b>            |       | <b>8,008</b>  |
| 特 別 利 益                   |       |               |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益         | 277   |               |
| そ の 他                     | 0     | 277           |
| 特 別 損 失                   |       |               |
| 固 定 資 産 除 却 損             | 106   |               |
| 建 物 等 除 却 損 失 引 当 金 繰 入 額 | 220   |               |
| そ の 他                     | 1     | 327           |
| <b>税 引 前 当 期 純 利 益</b>    |       | <b>7,958</b>  |
| 法人税、住民税及び事業税              | 2,610 |               |
| 法 人 税 等 調 整 額             | △87   | 2,523         |
| <b>当 期 純 利 益</b>          |       | <b>5,435</b>  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |           |                 |           |                 |                   |           |               |        |         |             |
|-------------------------|---------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-------------------|-----------|---------------|--------|---------|-------------|
|                         | 資本金     | 資 本 剰 余 金 |                 | 利 益 剰 余 金 |                 |                   |           |               |        | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
|                         |         | 資 本 準 備 金 | そ の 他 資 本 剰 余 金 | 利 益 準 備 金 | そ の 他 利 益 剰 余 金 |                   |           |               |        |         |             |
|                         |         |           |                 | 配 当 積 立 金 | 研 究 開 発 積 立 金   | 固 定 資 産 圧 縮 積 立 金 | 別 途 積 立 金 | 繰 越 利 益 剰 余 金 |        |         |             |
| 当 期 首 残 高               | 4,560   | 3,912     | 0               | 1,140     | 500             | 500               | 473       | 35,200        | 4,860  | △3,108  | 48,039      |
| 当 期 変 動 額               |         |           |                 |           |                 |                   |           |               |        |         |             |
| 剰余金の配当                  |         |           |                 |           |                 |                   |           |               | △1,268 |         | △1,268      |
| 固定資産圧縮積立金の積立            |         |           |                 |           |                 |                   | 43        |               | △43    |         | -           |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |         |           |                 |           |                 |                   | △30       |               | 30     |         | -           |
| 別途積立金の積立                |         |           |                 |           |                 |                   |           | 2,600         | △2,600 |         | -           |
| 当期純利益                   |         |           |                 |           |                 |                   |           |               | 5,435  |         | 5,435       |
| 自己株式の取得                 |         |           |                 |           |                 |                   |           |               |        | △3      | △3          |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |           |                 |           |                 |                   |           |               |        |         |             |
| 当期変動額合計                 | -       | -         | -               | -         | -               | -                 | 12        | 2,600         | 1,554  | △3      | 4,162       |
| 当 期 末 残 高               | 4,560   | 3,912     | 0               | 1,140     | 500             | 500               | 486       | 37,800        | 6,414  | △3,112  | 52,202      |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計  |
|-------------------------|------------------|----------------|--------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当 期 首 残 高               | 2,726            | 2,726          | 50,766 |
| 当 期 変 動 額               |                  |                |        |
| 剰余金の配当                  |                  |                | △1,268 |
| 固定資産圧縮積立金の積立            |                  |                | -      |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |                  |                | -      |
| 別途積立金の積立                |                  |                | -      |
| 当期純利益                   |                  |                | 5,435  |
| 自己株式の取得                 |                  |                | △3     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 1,423            | 1,423          | 1,423  |
| 当期変動額合計                 | 1,423            | 1,423          | 5,586  |
| 当 期 末 残 高               | 4,150            | 4,150          | 56,353 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個別注記表

## (重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式…………… 移動平均法による原価法によっております。

満期保有目的の債券…………… 償却原価法（定額法）によっております。

その他有価証券

（時価のあるもの）…………… 期末日の市場価格等に基づく時価法によっております。

（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。）

（時価のないもの）…………… 移動平均法による原価法によっております。

#### (2) たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

製品、商品、仕掛品、原材料…………… 総平均法

貯蔵品…………… 最終仕入原価法

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く。）

定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）については、定額法によっております。

また、主な耐用年数は下記の通りであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び車輛運搬具 2～15年

また、平成19年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く。）

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、ソフトウェア（自社利用）については、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別の債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与で支給対象期間に対応して費用負担するため、支給見積額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(4) 建物等除却損失引当金

将来発生することが見込まれる建物等の撤去に係る損失に備えるため、必要と認められる見積額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）で按分した額を翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務債務については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

(6) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

完成工事高の計上は、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

5. 消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

6. 重要な会計方針の変更

会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

当社は、法人税法の改正に伴い、当期より平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

なお、これによる当期の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微であります。



### (貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産から直接控除した減価償却累計額は、 26,109百万円であります。

#### 2. 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金等について、債務保証を行っております。

|                 |          |
|-----------------|----------|
| ㈱雄元             | 1,210百万円 |
| ミリオン化学㈱         | 500百万円   |
| パーカー金属処理インドネシア㈱ | 978百万円   |
| 上海パーカライジング      | 342百万円   |
| その他             | 161百万円   |
| 合 計             | 3,192百万円 |

#### 3. 関係会社に対する金銭債権及び債務

短期金銭債権は、 2,903百万円であります。

長期金銭債権は、 1,748百万円であります。

短期金銭債務は、 4,554百万円であります。

長期金銭債務は、 57百万円であります。

### (損益計算書に関する注記)

関係会社との取引高

売上高は、 4,644百万円であります。

仕入高は、 8,747百万円であります。

営業取引以外の取引高は、 2,397百万円であります。

### (株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 当事業年度期首   | 増加    | 減少 | 当事業年度末    |
|---------|-----------|-------|----|-----------|
| 普通株式(株) | 2,874,081 | 2,893 | 0  | 2,876,974 |

(注) 単元未満株式の買取による増加は、 2,893株であります。

## (税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

### (繰延税金資産)

|           |          |
|-----------|----------|
| 貸倒引当金     | 64百万円    |
| 賞与引当金     | 533百万円   |
| 退職給付引当金   | 2,394百万円 |
| 役員退職慰労引当金 | 209百万円   |
| 減損損失累計額   | 196百万円   |
| その他       | 504百万円   |
| 繰延税金資産小計  | 3,902百万円 |
| 評価性引当額    | △513百万円  |
| 繰延税金資産合計  | 3,389百万円 |

### (繰延税金負債)

|              |          |
|--------------|----------|
| 固定資産圧縮積立金    | 266百万円   |
| その他有価証券評価差額金 | 2,321百万円 |
| 繰延税金負債合計     | 2,588百万円 |

繰延税金資産の純額 801百万円

## (関連当事者との取引に関する注記)

子会社等

| 属性  | 会社名 | 住所         | 資本金<br>(百万円) | 事業の内容                    | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 議決権の<br>被所有割合<br>(%) | 関係内容                                   |                                               | 取引の<br>内容 | 取引金額<br>(百万円) | 科目 | 期末残高<br>(百万円) |
|-----|-----|------------|--------------|--------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|---------------|----|---------------|
|     |     |            |              |                          |                     |                      | 役員<br>の<br>兼任等                         | 事業上<br>の<br>関係                                |           |               |    |               |
| 子会社 | ㈱雄元 | 東京都<br>中央区 | 100          | 不動産の<br>売買・管理<br>及びリース事業 | 30.0                | -                    | 当社役員<br>1名<br>当社従業員<br>1名<br>その他<br>1名 | 不動産の管理<br>各種保険業務<br>等の委託<br>事務機器及び<br>車輛等のリース | 保証<br>債務  | 1,210         | -  | -             |

(注) 保証債務は、金融機関からの借入に対して無償で保証したものであります。

## (1株当たり情報に関する注記)

- 1株当たりの純資産額は、888円50銭であります。
- 1株当たりの当期純利益は、85円69銭であります。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年5月10日

日本パーカライジング株式会社  
取締役会 御 中

### 東陽監査法人

指 定 社 員 公認会計士 鈴 木 基 仁 ㊞  
業務執行社員  
指 定 社 員 公認会計士 北 山 千 里 ㊞  
業務執行社員  
指 定 社 員 公認会計士 原 口 隆 志 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、日本パーカライジング株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本パーカライジング株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 独立監査人の監査報告書

平成25年5月10日

日本パーライジング株式会社  
取締役会御中

### 東陽監査法人

指定社員 公認会計士 鈴木基仁 ㊞  
業務執行社員  
指定社員 公認会計士 北山千里 ㊞  
業務執行社員  
指定社員 公認会計士 原口隆志 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本パーライジング株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第128期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第128期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 東陽監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 東陽監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成25年5月13日

日本パーカライジング株式会社 監査役会

常勤監査役 笠倉 寿雄 ㊟

常勤監査役 田中 成夫 ㊟

監査役 西村 光治 ㊟

監査役 武田 嘉和 ㊟

(注) 監査役 笠倉寿雄、監査役 西村光治及び監査役 武田嘉和は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

当社は安定的な配当の継続を重視し、業績動向及び配当性向などを総合的に勘案して利益配分を決定しており、また、企業として財務体質の強化と将来の利益確保に備えるべく内部留保にも努めております。配当につきましては、単体ベースでの配当性向30%を目処に、連結業績も十分考慮した上で、将来の事業展開及び収益水準を勘案し決定しております。

当期の剰余金の処分につきましては、上記の基本方針に基づき、以下の通りといたしたいと存じます。

なお、当期の期末配当につきましては、業績が堅調に推移いたしましたので、株主の皆様からのご支援にお応えするため、次の通り1株につき15円とさせていただきますと存じます。これにより、中間配当金を加えました年間配当金は、前期に比べ1株につき5円増配の25円となります。

#### 1. 期末配当に関する事項

- (1) 配当財産の種類  
金銭といたします。
- (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき金15円 総額 951,379,320円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日  
平成25年6月28日

#### 2. 剰余金の処分に関する事項

- (1) 増加する剰余金の項目及びその額  
別途積立金 3,800,000,000円
- (2) 減少する剰余金の項目及びその額  
繰越利益剰余金 3,800,000,000円

## 第2号議案 取締役12名選任の件

現在の取締役12名全員は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、改めて取締役12名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次の通りであります。

| 候補者番号 | 氏名(生年月日)                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                      | 所有する当社株式数 |
|-------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1     | さと み きく お<br>里 見 菊 雄<br>(昭和8年2月25日生)   | 昭和32年9月 当社入社<br>昭和47年6月 当社取締役<br>昭和49年6月 当社常務取締役<br>昭和52年7月 当社専務取締役<br>昭和54年7月 当社取締役副社長<br>平成11年7月 当社取締役社長<br>平成17年6月 当社取締役会長<br>平成23年4月 当社取締役名誉会長<br>現在に至る<br><br>(重要な兼職の状況)<br>パーカー加工(株) 取締役会長<br>旭千代田工業(株) 取締役会長<br>浜松熱処理工業(株) 取締役会長 | 280,000株  |
| 2     | お の しゅん<br>小 野 駿<br>(昭和19年1月26日生)      | 昭和42年4月 当社入社<br>平成11年6月 当社取締役<br>平成15年6月 当社常務取締役<br>平成17年6月 当社取締役社長<br>平成23年4月 当社取締役会長<br>現在に至る                                                                                                                                         | 13,000株   |
| 3     | さと み かず いち<br>里 見 多 一<br>(昭和22年12月8日生) | 昭和60年4月 当社入社<br>昭和62年7月 当社取締役<br>平成12年1月 当社常務取締役<br>平成15年6月 当社専務取締役<br>平成17年6月 当社取締役副社長<br>平成23年4月 当社取締役社長<br>現在に至る                                                                                                                     | 220,119株  |



| 候補者<br>番号 | 氏名(生年月日)                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                             | 所有する<br>当社株式数 |
|-----------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 4         | さと み やす お<br>里 見 康 夫<br>(昭和31年5月8日生)   | 平成13年6月 当社入社<br>当社取締役国際企画部長<br>平成14年10月 当社取締役製品事業本部副本部長兼国際企画部長<br>平成15年6月 当社取締役関西事業部長<br>平成21年6月 当社取締役製品事業本部副本部長<br>平成23年6月 当社常務取締役製品事業本部副本部長<br>平成24年11月 当社常務取締役国際部長<br>現在に至る | 26,000株       |
| 5         | みや わき とし<br>宮 脇 憲<br>(昭和21年10月31日生)    | 昭和44年4月 当社入社<br>平成15年6月 当社取締役製品事業本部副本部長<br>平成20年2月 当社取締役製品開発研究所長兼製品事業本部副本部長<br>平成23年6月 当社常務取締役技術部長<br>現在に至る                                                                    | 2,000株        |
| 6         | もろ が おさむ<br>諸 我 修<br>(昭和23年2月8日生)      | 昭和45年4月 当社入社<br>平成13年5月 当社関東事業部長<br>平成15年6月 当社取締役関東事業部長<br>現在に至る                                                                                                               | 5,206株        |
| 7         | た な べ しゅう じ<br>田 部 修 士<br>(昭和24年2月4日生) | 昭和55年11月 当社入社<br>平成21年6月 当社管理本部長<br>平成22年6月 当社取締役管理本部長<br>現在に至る                                                                                                                | 3,000株        |
| 8         | おぎ の たか お<br>萩 野 陸 雄<br>(昭和26年8月3日生)   | 昭和50年4月 当社入社<br>平成20年2月 当社次世代技術研究所基礎材料研究室長<br>平成21年6月 当社次世代技術研究所長<br>平成23年6月 当社取締役総合技術研究所長<br>現在に至る                                                                            | 1,000株        |

| 候補者<br>番号 | 氏名(生年月日)                                     | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                   | 所有する<br>当社株式数 |
|-----------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 9         | よし たけ のり あき<br>吉 武 教 晃<br>(昭和32年2月9日生)       | 昭和54年4月 当社入社<br>平成20年2月 当社マーケティング部市場開発<br>センター担当部長<br>平成22年4月 当社マーケティング部技術統括<br>主担当部長<br>平成23年6月 当社取締役関西事業部長<br>現在に至る                                                | 1,000株        |
| 10        | あら き たつ や<br>荒 木 達 也<br>(昭和33年9月23日生)        | 昭和56年4月 当社入社<br>平成21年6月 当社マーケティング部市場開発<br>センター所長<br>平成22年4月 当社マーケティング部営業統括<br>主担当部長<br>平成23年6月 当社取締役中京事業部長<br>平成24年11月 当社取締役製品事業本部副本部長<br>現在に至る                      | 11,000株       |
| 11        | ※<br>もり た りょう じ<br>森 田 良 治<br>(昭和30年4月28日生)  | 昭和53年4月 当社入社<br>平成14年4月 当社総合技術研究所第二製品開<br>発研究センター所長<br>平成15年10月 当社マーケティング部市場化推<br>進センター担当部長<br>平成19年4月 パーカー表面処理科技(上海)<br>有限公司副総経理<br>平成23年6月 当社マーケティング部統括部長<br>現在に至る | 1,000株        |
| 12        | ※<br>わた なべ まさ たか<br>渡 邊 正 高<br>(昭和31年1月12日生) | 昭和55年9月 当社入社<br>平成16年11月 当社熱処理加工事業部船橋工場長<br>平成18年4月 上海パーカー表面改質有限公司<br>総経理<br>平成20年2月 佛山パーカー表面改質有限公司<br>総経理<br>平成24年5月 当社加工事業本部営業開発部統<br>括部長<br>現在に至る                 | 1,000株        |

- (注) 1. ※印は、新任候補者であります。  
2. 候補者里見菊雄氏が代表取締役会長をしております旭千代田工業㈱と当社とは、商品の販売、製品の製造委託、熱処理加工の外注等の取引関係があります。  
3. その他の候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

### 第3号議案 監査役2名選任の件

監査役笠倉寿雄及び田中成夫の両氏は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、改めて監査役2名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次の通りであります。

| 候補者番号 | 氏名(生年月日)                                | 略歴、地位及び重要な兼職の状況                                                                      | 所有する当社株式数 |
|-------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1     | かさ くら ひさ お<br>笠 倉 寿 雄<br>(昭和25年8月21日生)  | 平成16年6月 ㈱千葉銀行審査二部長<br>平成17年4月 同社審査部部長<br>平成17年6月 当社常勤監査役<br>現在に至る                    | 0株        |
| 2     | ※<br>かん ひろ とし<br>菅 博 敏<br>(昭和22年3月26日生) | 平成14年3月 陸上自衛隊東部方面總監<br>平成16年3月 陸上自衛隊退官<br>平成16年7月 いすゞ自動車㈱顧問<br>平成24年4月 当社顧問<br>現在に至る | 0株        |

- (注) 1. ※印は、新任候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 候補者笠倉寿雄氏は、社外監査役候補者であります。また、同氏は東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員候補者であります。
4. 社外監査役候補者に関する特記事項は次の通りであります。
- (1) 社外監査役候補者の選任理由について  
笠倉寿雄氏につきましては、金融機関での豊富な経験と幅広い見識を当社の監査に反映していただくため、社外監査役として選任をお願いするものであります。
- (2) 社外監査役候補者が社外監査役に就任してからの年数について  
笠倉寿雄氏の社外監査役在任期間は、本総会終結の時をもって8年であります。
- (3) 社外監査役との責任限定契約について  
当社は、笠倉寿雄氏との間に、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する旨の責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合には、当該責任限定契約を継続する予定であります。

#### 第4号議案 退任取締役及び退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

本総会終結の時をもって任期満了により取締役を退任されます伊藤善和、樫田晃の両氏及び監査役を退任されます田中成夫氏に対し、在任中の労に報いるため、それぞれ当社の定める一定の基準に従い相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈したいと存じます。

なお、贈呈の金額、時期及び方法等は、取締役については取締役会の決議に、監査役については監査役の協議にご一任願いたいと存じます。

退任取締役及び退任監査役の略歴は次の通りであります。

| 氏名   | 略歴                                           |
|------|----------------------------------------------|
| 伊藤善和 | 平成16年6月 当社常務取締役<br>平成17年6月 当社取締役副社長<br>現在に至る |
| 樫田晃  | 平成17年6月 当社取締役加工事業本部長<br>現在に至る                |
| 田中成夫 | 平成21年6月 当社常勤監査役<br>現在に至る                     |

#### 第5号議案 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）継続の件

当社は、平成22年6月29日開催の当社第125期定時株主総会において、「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」（以下「本プラン」といいます。）を継続することについて株主の皆様のご承認をいただきましたが、その有効期間は、当社第128期定時株主総会（以下「本定時株主総会」といいます。）終結の時までとなっております。

当社では、本プランの有効期間満了に先立ち、企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の観点から、継続の是非も含めそのあり方について検討してまいりました。その結果、情勢の変化等を踏まえ、本プランを一部修正した上で継続することとしたたく、株主の皆様のご承認をお願いするものであります。

本プランを継続するにあたり、買付者等出現時の手続きの明確化、及び形式的な文言の修正を行っておりますが、実質的な内容に変更はございません。

修正後の本プランの内容は次の通りであります。

#### I. 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

上場会社である当社の株式は、株主、投資家の皆様による自由な取引が認められており、当社の株式に対する大規模買付又はこれに類似する行為があった場合においても、企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、当社といたしましては、一概にこれを否定するものではなく、最終的には株主全体の意思により判断されるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大規模買付の中には、その目的等からみて企業価値及び株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要する恐れがあるもの、対象会社の取締役会や株主が大規模買付の内容等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買付者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買付者との交渉を必要とするもの等、対象会社の企業価値及び株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方といたしましては、当社の企業理念、企業価値のさまざまな源泉、当社を支えていただいているステークホルダーとの信頼関係を十分に理解し、当社の企業価値及び株主共同の利益を中長期的に確保、向上させる者でなければならないと考えております。従いまして、企業価値ひいては株主共同の利益を毀損する恐れのある不適切な大規模買付又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当ではないと考えております。

## II. 基本方針の実現に資する取組みについて

当社では、中長期の経営戦略とコーポレート・ガバナンス強化の両面から、当社の企業価値及び株主共同の利益の向上に取り組んでおります。以下に掲げる取組みは、基本方針の実現に資するものと考えます。

### 1. 企業価値及び株主共同の利益の向上に向けた取組み

#### (1) 当社の経営の基本方針

当社は法律を遵守し、健全で透明な企業経営を行うことを前提に「あらゆる素材の表面改質分野において、市場における技術的信頼性・優位性を維持し、世界のリーダーたること」を経営の基本方針としております。それに向けて、これまで以上に積極的な技術開発を進め、急激に変化を遂げるグローバル市場に差別化された製品・プロセスを提供し続けることで、業界のリーディングカンパニーとしてより一層の社会的貢献を果たし、同時に株主の皆様及び従業員とともに更なる発展を目指す企業でありたいと考えております。

#### (2) 目標とする経営指標

製品の付加価値向上と差別化技術の開発を柱に、グループ全体で総資産経常利益率（ROA）8%以上を維持しながら、連結売上高を毎年3%以上拡大させていくことを目標としております。

また、グローバルな戦略展開については、表面処理薬品事業での海外進出先におけるマーケットシェアの50%以上を獲得、維持することを目標とするとともに、長期的な業績拡大を目指してタイ・インドネシア・中国・インドなどアジア地区への投資に重点をおき、海外売上高比率50%を目標としております。

### (3) 中長期的な企業価値向上のための取組み

#### ○国内市場への展開

ユーザー各社の潜在ニーズに応えられる技術開発を進めるとともに、従来の枠組みにとらわれない新たな市場の創造を模索し、更なる事業拡大を目指してまいります。

#### ○海外市場への展開

自動車業界をはじめ、ユーザー各社の積極的な海外展開による需要の多様化と高度化に対応するため、今後とも海外での事業展開を積極的に推進してまいります。また、進出先の幅広いユーザーニーズにも応えられるサポート体制強化に力を入れており、各地域の特性に応じた事業の最適化を図ってまいります。

#### ○新技術の開発

当社は、「技術立社」を標榜し、技術を最優先とする創業以来の精神と確固たる実績に誇りを持ち、表面改質分野において、顧客に信頼されタイムリーに提供できる技術の開発に努力してまいりました。社会的に有用な付加価値製品とプロセスを市場に提供することは当社の使命でもあり、今後もこの理念に立脚し、国内のみならず世界を席卷する表面改質技術を創出すべく、研究開発を推進してまいります。

#### ○地球環境保全への貢献

当社の環境方針として、環境保全への取組みを経営の最重点課題の一つととらえ、あらゆる素材の表面改質に関連した事業を通じて地球環境保全に貢献する企業を目指します。

## 2. コーポレート・ガバナンス強化による企業価値及び株主共同の利益向上に向けた取組み

当社では、上場会社として社会的な使命と責任を果たし、継続的な成長・発展を目指すためには、コーポレート・ガバナンスの充実が重要な経営課題であると考えております。

この考えに基づき、①取締役会による重要な意思決定と職務の監督②グループ全般を視野においた経営管理体制による意思決定の迅速化③監査役による取締役の職務執行の監査④社長直轄の内部監査室による内部監査の実施⑤化学メーカーとしての責任である製商品に関する安全性確保、品質保証、環境対応及び法令遵守を全社統一的に推進する組織の編成⑥コンプライアンス委員会・リスク管理委員会の設置、リスク管理規程・子会社管理規程の整備等の施策を実行しております。

当社はこれらの取組みとともに、株主の皆様をはじめ取引先や従業員等、ステークホルダーとの信頼関係をより強固なものにし、企業価値の中長期安定的な向上を目指して努力してまいります。

### Ⅲ. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

#### 1. 本プランの内容

##### (1) 本プランの目的と必要性

当社取締役会は、当社株式の大量取得行為が行われる場合には、当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損する恐れのある買付行為でないかどうかについて、株主の皆様が判断されるために必要な情報や時間を確保したり、株主の皆様のために当社取締役会が買付者と交渉を行うことを可能とすることが必要と考えます。また、当該買付行為が明らかに当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合等については、株主の皆様利益を守るため、基本方針に即した一定の対応方針を定める必要があると考えております。このため、当社取締役会は、本定時株主総会において株主の皆様にご承認いただけることを条件として、本プランの継続を決定いたしました。

なお、平成25年3月31日現在における当社大株主の状況は、別紙4「当社の大株主の状況」の通りです。また、当社は現時点において当社株式の大量買付に係る提案を受けているわけではありません。

本プランにおいては、当社取締役会の恣意的判断を排するため、独立委員会規則（その概要については別紙1をご参照下さい。）に従い、(1)当社社外取締役、(2)当社社外監査役、又は(3)社外の有識者（実績ある会社経営者、弁護士、公認会計士及び学識経験者等）で、当社経営陣から独立した者のみから構成される独立委員会の判断を経るとともに、株主の皆様に適時に情報開示を行うことにより透明性を確保することとしています。本プラン継続時における独立委員会の委員には、別紙2の通り3氏が就任する予定であります。

##### (2) 本プランの手続き

###### (a) 対象となる買付等

本プランは下記①又は②に該当する当社株式の買付又はこれに類似する行為（ただし、当社取締役会が承認したものを除きます。かかる行為を以下「買付等」といいます。）がなされる場合を適用対象とします。買付等を行う者又は提案する者（以下「買付者等」といいます。）は、予め本プランに定める手続きに従うこととします。

- ① 当社が発行者である株式等<(注)1.>について、保有者<(注)2.>の株式等保有割合<(注)3.>が20%以上となる買付
- ② 当社が発行者である株式等<(注)4.>について、公開買付<(注)5.>に係る株式等の株式等所有割合<(注)6.>及びその特別関係者<(注)7.>の株式等所有割合の合計が20%以上となる公開買付

(b) 「意向表明書」の当社への事前提出

買付者等におきましては、買付等の実行に先立ち、当社取締役会に対して、当該買付者等が買付等に際して本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面（以下「意向表明書」といいます。）を当社の定める書式により日本語で提出していただきます。

具体的には、「意向表明書」には、以下の事項を記載していただきます。

① 買付者等の概要

- (i) 氏名又は名称及び住所又は所在地
- (ii) 代表者の役職氏名
- (iii) 会社等の目的及び事業の内容
- (iv) 大株主又は大口出資者（所有株式又は出資割合上位10名）の概要
- (v) 国内連絡先
- (vi) 設立準拠法

② 買付者等が現に保有する当社株式等の数、及び意向表明書提出前60日間における買付者等の当社の株式等の取引状況

③ 買付者等が提案する買付等の概要（買付者等が買付等により取得を予定する当社の株式等の種類及び数、方法、並びに買付等の目的（支配権取得若しくは経営参加、純投資若しくは政策投資、買付等の後の当社の株式等の第三者への譲渡等、又は重要提案行為等<(注)8.>その他の目的がある場合には、その旨及び内容。なお、目的が複数ある場合にはその全てを記載していただきます。）を含みます。）

(c) 買付者等に対する情報提供の要求

上記(b)の「意向表明書」をご提出いただいた場合には、買付者等におきましては、当社取締役会に対して、買付等に対する株主の皆様のご判断並びに当社取締役会の評価・検討等のために必要かつ十分な情報（以下「本必要情報」といいます。）を日本語で提出していただきます。

まず、当社は買付者等に対して、「意向表明書」を提出いただいた日から10営業日<(注)9.>（初日不参入）以内に、当初提出していただくべき情報を記載した「情報リスト」を上記(b)①(v)の国内連絡先に発送いたしますので、買付者等には、かかる「情報リスト」に従って十分な情報を当社に提出していただきます。

また、当社取締役会及び独立委員会が、「情報リスト」に従い買付者等から提供していただいた情報では、株主の皆様のご判断や当社取締役会及び独立委員会の評価・検討等のために不十分であると合理的に判断した場合には、当社取締役会及び独立委員会は買付者等に対し、別途期限を定め、追加的に情報を提供するよう求めることがあります。この場合、買付者等においては、当該期限までに、かかる情報を追加的に提供していただきます。当社取締役会及び独立委員会は、本必要情報が十分に提出されたと認めた場合には、その旨を買付者等に通知するとともに、速やかにその旨を開示します。

なお、買付等の内容及び態様等にかかわらず、以下の各項目に関する情報は、



原則として「情報リスト」の一部に含まれるものとします。

- ① 買付者等及びそのグループ（共同保有者<(注)10.>及び特別関係者並びにファンドの場合は各組合員その他の構成員を含みます。）の詳細（沿革、具体的な名称、資本構成、事業内容、財務内容、役員の名義及び職歴等を含みます。）
  - ② 買付等の目的（「意向表明書」において開示していただいた目的の詳細）、方法及び内容（経営参画の意思の有無、買付等の対価の種類及び金額、買付等の時期、関連する取引の仕組み、買付予定の株式等の数及び買付等を行った後における株式等所有割合、買付等の方法の適法性を含みます。）
  - ③ 買付等の対価の算定根拠（算定の前提事実、算定方法、算定に用いた数値情報及び買付等にかかる一連の取引により生じることが予想されるシナジーの内容、算定の際に第三者の意見を聴取した場合における当該第三者の名称、意見の概要及び当該意見を踏まえて金額を決定するに至った経緯を含みます。）
  - ④ 買付等の資金の裏付け（資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的な名称、調達方法、関連する取引の内容を含みます。）
  - ⑤ 買付等に際しての第三者との間における意思連絡の有無及び意思連絡がある場合はその内容及び当該第三者の概要
  - ⑥ 買付者等が既に保有する当社の株式等に関する貸借契約、担保契約、売戻契約、売買の予約その他の重要な契約又は取決め（以下「担保契約等」といいます。）がある場合には、その契約の種類、契約の相手方及び契約の対象となっている株式等の数量等
  - ⑦ 買付者等が買付等において取得を予定する当社の株式等に関し担保契約等の締結その他第三者との間の合意の予定がある場合には、予定している合意の種類、契約の相手方及び契約の対象となっている株式等の数量等の当該合意の具体的内容
  - ⑧ 買付等の後における当社及び当社グループの経営方針、事業計画、資本政策及び配当政策
  - ⑨ 買付等の後における当社の従業員、労働組合、取引先、顧客、地域社会その他の当社に係る利害関係者の処遇等の方針
  - ⑩ 当社の他の株主との利益相反を回避するための具体的方策
  - ⑪ その他取締役会及び独立委員会が合理的に必要と判断する情報
- なお、独立委員会は、買付者等が本プランに定められた手続きに従うことなく買付等を開始したものと認められる場合には、引き続き意向表明書及び本必要情報の提出を求めて買付者等と協議・交渉を行うべき特段の事情がある場合を除き、原則として、下記 (d) ①に記載の通り、当社取締役会に対して、対抗措置を発動するよう勧告します。
- (d) 買付等の内容の検討・買付者等との交渉・代替案の検討
- ① 当社取締役会に対する情報提供の要求
- 独立委員会は、買付者等から本必要情報が提出された場合、当社の企業価

値及び株主共同の利益の確保・向上という観点から、買付者等の買付提案の内容と当社取締役会の事業計画・企業評価等との比較検討を行うために、当社取締役会に対しても、買付者等の買付等の内容に対する意見（留保する旨の意見を含むものとし、以下同じ。）、その根拠資料、及び代替案（もしあれば）その他独立委員会が適宜必要と認める情報・資料等を速やかに提示するよう要求します。

## ② 独立委員会による検討作業

買付者等及び当社取締役会からの情報・資料等（追加的に要求したものも含みます。）の提供が十分になされたら独立委員会が認めた場合、独立委員会は、対価を円貨の現金のみとする当社全株式等を対象とする公開買付の場合は60日間を超えない期間、その他の買付等の場合は90日間を超えない期間（以下「独立委員会検討期間」といいます。）を、独立委員会による評価・検討の期間として設定します。ただし、独立委員会は、評価・検討等のために不十分であると合理的に認められる場合にのみ、当該期間の延長を決定することができるものとし、（延長期間は最大30日間とします。）。その場合は、延長期間及び当該延長期間が必要とされる具体的な理由を買付者等に通知するとともに、速やかにその旨を開示します。

独立委員会は、独立委員会検討期間内において買付者等及び当社取締役会から提供された情報・資料等に基づき、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の観点から、買付者等の買付等の内容の検討、当社取締役会による代替案の検討及び買付者等と当社取締役会の事業計画等に関する比較評価・検討等を行います。

買付者等は、独立委員会が、独立委員会検討期間において、当社取締役会を通じて、検討資料その他の情報提供、協議・交渉等を求めた場合には、速やかにこれに応じなければならないものとします。

独立委員会の判断が、当社の企業価値及び株主共同の利益に資するようになされることを確保するために、独立委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家等）の助言を得ることができるものとし、

## ③ 情報開示

当社取締役会及び独立委員会は、買付者等から買付等の提案がなされた事実とその概要及び本必要情報の概要その他の状況のうち適切と判断する事項について、適時適切に情報開示を行います。

## (e) 独立委員会における判断方法

独立委員会は、買付者等が出現した場合において、以下の通り、当社取締役会に対する勧告を行うものとし、なお、独立委員会が当社取締役会に対して下記に定める勧告をした場合、その他独立委員会が適切と考える場合には、独立委員会は、当該勧告の事実とその概要その他独立委員会が適切と判断する事項について、自ら又は当社取締役会を通じて、速やかに情報開示を行います。

① 買付者等が本プランに定める手続きを遵守しない場合

独立委員会は、買付者等が本プランに定める手続きを遵守しなかった場合は、当該買付等を当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであるとし、原則として当社取締役会に対して、対抗措置の発動を勧告します。

② 買付者等が本プランに定める手続きを遵守した場合

独立委員会は、買付者等が本プランに定める手続きを遵守した場合には、原則として当社取締役会に対して、当該買付等に対する対抗措置の不発動を勧告することとします。

ただし、本プランに定める手続きが遵守されている場合であっても、以下(i)～(v)に掲げる行為等が意図されており当該買付等が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうものであると認められ、かつ対抗措置の発動を相当と判断する買付等である場合には、例外的措置として、対抗措置の発動を勧告することがあります。

(i) 真に経営に参加する意思がないにもかかわらず、ただ株価をつり上げて高値で当社株式等を買占め、当社に対して高値で買取を要求する行為

(ii) 当社の経営を一時的に支配して、当社の重要な資産等を廉価に取得する等、当社の犠牲の下に買付者等の利益を実現する経営を行うような行為

(iii) 当社の経営を支配した後に、当社の資産を買付者等やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用することを目的とした買付

(iv) 当社の経営を一時的に支配して、当社の事業に当面関係していない高額資産等を処分させ、その処分利益をもって、一時的な高配当をさせるか、一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って高値で売り抜ける行為

(v) 強圧的二段階買付（最初の買付で全株式の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を株主に対して不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付等の株式買付を行うことをいいます。）等株主に株式の売却を事実上強要する恐れのある買付

なお、独立委員会は、一旦対抗措置の不発動の勧告をした後でも、当該勧告の判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、買付者等による買付等が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうものであると認められ、かつ対抗措置を発動することが相当であると判断するに至った場合には、当社取締役会に対抗措置の発動を勧告することとします。

(f) 取締役会の決議

当社取締役会は、独立委員会の上記勧告を受けて、これを最大限尊重して最終的に速やかに対抗措置の発動又は不発動に関する会社法上の機関としての決議を行うものとします。

当社取締役会は、上記取締役会決議を行った場合、速やかに、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、情報開示を行います。

す。なお、買付者等は、当社取締役会が対抗措置の発動又は不発動に関する決議を行うまでの間、買付等を実行してはなりません。

(g) 対抗措置の発動の停止

当社取締役会が上記(f)の手続きに従い、対抗措置の発動を決議した後又は発動後においても、以下のいずれかの状況に至った場合には、当社取締役会は、独立委員会の勧告を十分尊重した上で、対抗措置発動の停止を行うものとします。

- ① 買付者等が買付等を中止した場合、その他買付等が存しなくなった場合
- ② 当該勧告の判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、買付者等による買付等が上記(e)②に定める要件のいずれにも該当しないか、若しくは該当しても直ちに対抗措置を発動することが相当ではない場合

(3) 対抗措置の概要

本プランに基づき発動する対抗措置は、新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）の無償割当てとします。

本新株予約権の無償割当ての概要は、別紙3「新株予約権無償割当ての要項」をご参照下さい。

また、当社取締役会は、一旦本新株予約権の無償割当ての実施の決議をした後も、上記(2)(g)に記載の通り、対抗措置発動の停止を決議することがあります。具体的には、本新株予約権の無償割当てについて設定した基準日にかかる権利落ち日の前日までは本新株予約権の無償割当ての中止、本新株予約権の無償割当ての効力発生日後、本新株予約権の行使期間の初日の前日までは本新株予約権の無償取得等の方法で、対抗措置の発動を停止することがあります。

(4) 本プランの有効期間、廃止及び変更

本プランは、本定時株主総会において、株主の皆様にご承認いただいた場合、その有効期間を平成28年3月期の事業年度に関する定時株主総会終結の時までとします。

ただし、かかる有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、本プランは当該決議に従い、その時点で変更又は廃止されるものとします。また、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランの廃止の決議がなされた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。なお、会社法、金融商品取引法、その他法令若しくは金融商品取引所規則の変更又はこれらの解釈・運用の変更により本プランの文言を変更するといった軽微な修正につきましては、独立委員会の承認を得た上で、当社取締役会にて修正することがあります。

当社は、本プランが廃止又は変更された場合には、当該廃止又は変更の事実及び変更内容その他当社取締役会又は独立委員会が適切と認める事項について、情報開示を速やかに行います。

## 2. 本プランの合理性

### (1) 買収防衛策に関する指針の要件を全て充足していること

本プランは、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則）を全て充足しており、かつ、企業価値研究会が平成20年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の内容を踏まえております。

(2) 株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本プランは、当社株式に対する買付等がなされた際に、当該買付等に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提示するために必要な情報や期間を確保し、株主の皆様のために買付者等と交渉を行うこと等を可能とすることにより、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されているものです。

(3) 株主意思を重視するものであること

本プランは、上記1. (4)「本プランの有効期間、廃止及び変更」に記載した通り、本定時株主総会において承認可決の決議がなされることを条件として導入するものです。また、本定時株主総会でご承認いただいた後も、その後の当社株主総会において、本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、本プランも当該決議に従い、変更又は廃止されることとなります。以上の意味において、本プランの消長及び内容は、株主の皆様のご意思が十分反映される仕組みとなっております。

(4) 独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示

本プランは、当社取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために本プランの運用に際しての判断を客観的に行う機関として独立委員会が設置されております。

独立委員会は、当社の業務執行を行う経営陣から独立している当社の社外取締役、社外監査役又は社外の有識者から選任される委員3名以上により構成されます。

また、独立委員会の判断概要については必要に応じ株主の皆様へ情報開示がなされることとなっており、当社の企業価値及び株主共同の利益に資する範囲で本プランの透明な運営が行われる仕組みを確保しています。

(5) 合理的な客観的発動要件の設定

本プランは、上記1. (2)「本プランの手続き」に記載した通り、予め定められた合理的客観的発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しています。

(6) 第三者専門家の意見の取得

本プランは、上記1. (2)「本プランの手続き」(d)に記載した通り、買付者等が出現すると、独立委員会は当社の費用で独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家）の助言を得ることができることにより、独立委員会による判断の公正さ・客観性がより強く担保された仕組みとなっております。

(7) デッドハンド型若しくはスローハンド型買収防衛策ではないこと

上記1. (4)「本プランの有効期間、廃止及び変更」に記載した通り、本プランは、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することができることから、買付者等が、当社株主総会で取締役を指名し、かかる取締役で構成される取締役会により、本プランを廃止することが可能です。従って、本プランは、デッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。

また、当社は期差任期制を採用していないため、本プランはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

### 3. 株主及び投資家の皆様への影響

(1) 本プランの導入時に株主及び投資家の皆様に与える影響

本プランは、株主の皆様が買付等に応じるか否かを判断するために必要な情報や、現に当社の経営を担っている当社取締役会の意見等を提供し、さらには株主の皆様が代替案の提示を受ける機会を保証することを目的としています。これにより、株主の皆様は、十分な情報を取得して、買付等に応じるか否かについて適切な判断をすることが可能となり、そのことが株主の皆様との共同の利益の確保につながるものと考えます。従いまして、本プランの設定は、株主及び投資家の皆様が適切な投資判断を行う上での前提となるものであり、株主及び投資家の皆様の利益に資するものであると考えております。

買付者等が本プランを遵守するか否かにより当該買付等に対する当社の対応方針が異なりますので、株主及び投資家の皆様におかれましては、買付者等の動向にご注意ください。

(2) 本新株予約権の無償割当て時に株主及び投資家の皆様に与える影響

当社取締役会が本新株予約権の無償割当て決議において、別途定める割当て期日における株主の皆様に対し、その保有する株式1株につき本新株予約権1個を上限として取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める割合で、本新株予約権が無償で割当てられます。仮に、株主の皆様が、本新株予約権の行使にかかる手続きを経られなければ、他の株主の皆様による本新株予約権の行使により、その保有する当社株式の価値が希釈化することになります。ただし、当社は、下記(3)「本新株予約権の無償割当てに伴う株主の皆様の手続き」に記載する手続きにより、買付者等以外の株主の皆様から本新株予約権を取得し、それと引き換えに当社株式を交付することがあります。当社がかかる取得の手続きをとった場合、買付者等以外の株主の皆様は、本新株予約権の行使及び所定の行使価額相当の金銭の払込みをすることなく、当社株式を受領することとなるため、保有する当社株式の価値の希釈化は生じません。

なお、当社は、一旦本新株予約権無償割当て決議をした場合であっても、上記1. (2)「本プランの手続き」(g)に記載の手続き等に従い当社取締役会が対抗措置発動の停止を決定した場合には、当社株式の株価に相応の変動が生じる可能性が

あります。例えば、本新株予約権の無償割当てを受けるべき株主が確定した後において、当社が対抗措置の発動の停止を実施し本新株予約権を無償取得して新株を交付しない場合には、株主の皆様が保有する当社株式1株当たりの株式の経済的価値の希釈化は生じませんので、1株当たりの経済的価値の希釈化が生じることを前提にして当社株式の売買を行った投資家の皆様は、その価格の変動により不測の損害を受ける可能性があります。

(3) 本新株予約権の無償割当てに伴う株主の皆様の手続き

本新株予約権の無償割当て期日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様は、当該新株予約権の無償割当ての効力発生日において、当然に新株予約権者となるため、申込みの手続き等は不要です。

なお、当社取締役会が本新株予約権を取得する旨の決定をした場合、法定の手続きに従い、当社取締役会が別途定める日において本新株予約権を取得し、これと引き換えに当社株式を株主の皆様へ交付することがあります。この場合、かかる株主の皆様には、別途、ご自身が買付者等ではないこと等についての表明保証条項、補償条項その他の誓約文言を含む当社所定の書式をご提出いただくことがあります。

上記のほか、割当て方法、行使の方法、当社による取得の方法及び株式の交付方法等の詳細について、本新株予約権の無償割当てに関する当社取締役会の決議が行われた後、株主及び投資家の皆様に対して適時適切に公表又は通知いたしますので、当該内容をご確認ください。

- (注) 1. 金融商品取引法第27条の23第1項に規定される「株券等」を意味するものとします。本議案において別段の定めがない限り同じとします。なお、本プランにおいて引用される法令等に改正（法令名の変更や旧法令等を継承する新法令等の制定を含みます。）があった場合には、本プランにおいて引用される法令等の各条項は、当社取締役会が別途定める場合を除き、当該改正後においてこれらの法令等の各条項を実質的に継承する法令等の各条項に読み替えられるものとします。
2. 金融商品取引法第27条の23第1項に規定される保有者をいい、同条第3項に基づき保有者に含まれる者を含みます。本議案において同じとします。
3. 金融商品取引法第27条の23第4項に規定される「株券等保有割合」を意味するものとします。本議案において同じとします。
4. 金融商品取引法第27条の2第1項に規定される「株券等」を意味するものとします。本議案Ⅲ. 1. (2) (a) ②において同じとします。
5. 金融商品取引法第27条の2第6項に定義されます。本議案において同じとします。
6. 金融商品取引法第27条の2第8項に規定される「株券等所有割合」を意味するものとします。本議案において同じとします。
7. 金融商品取引法第27条の2第7項に定義される特別関係者をいいます。ただし、同項第1号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付の開示に関する内閣府令第3条第2項で定める者を除きます。本議案において同じとします。
8. 金融商品取引法第27条の26第1項、金融商品取引法施行令第14条の8の2第1項、及び株券等の大量保有の状況の開示に関する内閣府令第16条に規定される重要提案行為等をいいます。
9. 営業日とは、行政機関の休日に関する法律第1条第1項各号に掲げる日以外の日をいいます。
10. 金融商品取引法第27条の23第5項に規定される共同保有者をいい、同条第6項に基づき共同保有者とみなされると当社取締役会が認めた者を含みます。本議案において同じとします。

以上

## 独立委員会規則の概要

1. 独立委員会は、当社取締役会の決議により設置されます。
2. 独立委員会の委員は、3名以上とし、当社経営陣から独立している、(1)当社の社外取締役、(2)当社の社外監査役又は(3)社外の有識者のいずれかに該当する者の中から当社取締役会が選任します。ただし、社外の有識者は、実績のある会社経営者、官庁出身者、弁護士、公認会計士若しくは学識経験者又はこれらに準ずる者とし、また、別途当社が指定する善管注意義務条項等を含む契約を当社との間で締結した者としします。
3. 独立委員会の委員の任期は、選任の時から3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとします。ただし、当社取締役会の決議により別段の定めをした場合はこの限りではありません。また、社外取締役、社外監査役で独立委員会委員である者が取締役、監査役でなくなった場合には、独立委員会委員の任期も同時に終了します。
4. 独立委員会は、必要に応じて、当社の取締役、監査役、従業員その他必要と認める者を出席させ、その意見又は説明を求めることができます。
5. 独立委員会は、随時開催できることとし、その決議は委員の全員が出席し、その過半数をもって行います。ただし、委員に事故あるときその他やむを得ない事由があるときは、委員の過半数が出席し、その過半数をもって行います。
6. 独立委員会は、以下の各号に記載される事項について決議し、当社取締役会に対して勧告します。独立委員会は、決議の事実とその概要その他独立委員会が適切と判断する事項について、自ら又は当社取締役会を通じて、速やかに情報開示を行います。

なお、独立委員会の各委員は、決定等にあたっては、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に資するか否かの観点からこれを行うことを要し、専ら自己又は当社の経営陣の個人的利益を図ることを目的としてはなりません。

- (1) 本プランの対象となる買付等への該当性
- (2) 本プランに係る対抗措置の発動の是非
- (3) 本プランに係る対抗措置の発動の停止
- (4) 本プランの廃止又は変更
- (5) 買付者等及び当社取締役会が独立委員会に提供すべき情報、意見、代替案、資料の決定及びその回答期限
- (6) 独立委員会の検討期間の設定及び当該期間の延長
- (7) その他当社取締役会が判断すべき事項のうち、当社取締役会が独立委員会に諮問した事項



7. 独立委員会は、6. に定める事項に加え、以下の各号に記載される事項を行うことができます。
- (1) 買付者等の買付等の内容の精査・検討
  - (2) 買付者等との交渉・協議
  - (3) 代替案の検討
  - (4) 当社取締役会が、別途独立委員会が行うことができるものと定めた事項
8. 独立委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家等）の助言を得ること等ができます。

以 上

## 独立委員会委員候補者の略歴（五十音順）

辻 亨（つじ とおる）

|       |    |                      |
|-------|----|----------------------|
| 昭和36年 | 4月 | 丸紅飯田株式会社（現 丸紅株式会社）入社 |
| 平成3年  | 6月 | 同社取締役                |
| 平成11年 | 4月 | 同社代表取締役社長            |
| 平成15年 | 4月 | 同社代表取締役会長            |
| 平成16年 | 4月 | 同社取締役会長              |
| 平成20年 | 4月 | 同社取締役相談役             |
| 平成20年 | 6月 | 同社相談役                |
| 平成24年 | 4月 | 同社名誉理事（現在に至る。）       |

長吉 泉（ながよし いずみ）

|       |     |                       |
|-------|-----|-----------------------|
| 昭和36年 | 12月 | 公認会計士試験第三次試験に合格       |
| 昭和43年 | 11月 | 監査法人東京第一公認会計士事務所 代表社員 |
| 平成4年  | 2月  | 学校法人明治大学評議員           |
| 平成12年 | 12月 | 学校法人明治大学理事長           |
| 平成20年 | 3月  | 学校法人明治大学理事長退任         |
| 平成24年 | 4月  | 学校法人明治大学顧問（現在に至る。）    |

古庄 幸一（ふるしょう こういち）

|       |    |                                 |
|-------|----|---------------------------------|
| 昭和44年 | 4月 | 海上自衛隊入隊                         |
| 平成15年 | 1月 | 海上自衛隊海上幕僚長                      |
| 平成17年 | 1月 | 海上自衛隊退職                         |
| 平成17年 | 4月 | 株式会社N T Tデータ特別参与（現在に至る。）        |
| 平成24年 | 5月 | 内閣官房総合海洋政策本部参与会議 参与<br>（現在に至る。） |

上記三氏と当社との間に、特別の利害関係等はありません。

以 上

## 新株予約権無償割当ての要項

## 1. 本新株予約権の割当て総数

本新株予約権の割当て総数は、本新株予約権の無償割当てに関する取締役会決議（以下「本新株予約権無償割当て決議」といいます。）において当社取締役会が別途定める一定の日（以下「割当て期日」といいます。）における当社の最終の発行済株式総数（ただし、同時点において当社の有する当社株式の数を除きます。）と同数を上限として、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める数とします。

## 2. 割当て対象株主

割当て期日における最終の株主名簿に記録された株主に対し、その有する当社普通株式（ただし、同時点において、当社の有する当社株式を除きます。）1株につき1個を上限として、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める割合で本新株予約権の無償割当てをします。

## 3. 本新株予約権の無償割当ての効力発生日

本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める日とします。

## 4. 本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、本新株予約権1個当たりの目的である株式の数（以下「対象株式数」といいます。）は、1株を上限として当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める数とします。ただし、当社が株式の分割又は株式の併合等を行う場合は、所要の調整を行うものとします。

## 5. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及び価格

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の当社普通株式1株当たりの金額は1円以上で当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める額とします。

## 6. 本新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとします。

## 7. 本新株予約権の行使条件

(1) 特定大量保有者<(注)11.>、(2) 特定大量保有者の共同保有者、(3) 特定大量買付者<(注)12.>、(4) 特定大量買付者の特別関係者、若しくは(5) これら(1)から(4)までの者から本新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲受け若しくは承継した者、又は、(6) これら(1)から(5)までに該当する者の関連者<(注)13.>（これらの者を総称して、以下「非適格者」といいます。）は、本新株予約権を行使することができないものとします。なお、本新株予約権の行使条件の詳細については、本新株予約権無償割当て決議において別途定めるものとします。

## 8. 当社による本新株予約権の取得

当社は、当社取締役会が別途定める日において、非適格者以外の者が有する本新株予約権を取得し、これと引換えに本新株予約権1個につき対象株式数の当社普通株式を交付することができるものとします。なお、本新株予約権の取得条件の詳細については、本新株予約権無償割当て決議において別途定めるものとします。

## 9. 対抗措置発動の停止等の場合の無償取得

当社取締役会が、対抗措置の発動を停止した場合その他本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める場合には、当社は、本新株予約権の全部を無償にて取得することができるものとします。

## 10. 本新株予約権の行使期間等

本新株予約権の行使期間その他必要な事項については、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定めるものとします。

- (注) 11. 当社が発行者である株式等の保有者で、当該株式等に係る株式等保有割合が20%以上である者、又は、これに該当することとなると当社取締役会が認める者をいいます。ただし、その者が当社の株式等を取得・保有することが当社の企業価値及び株主共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める者は、これに該当しないこととします。
12. 公開買付によって当社が発行者である株式等（金融商品取引法第27条の2第1項に規定される株券等を意味するものとします。以下本注において同じとします。）の買付等（金融商品取引法第27条の2第1項に定義される買付等をいいます。以下本注において同じとします。）を行う旨の公告を行った者で、当該買付等の後におけるその者の所有（これに準じるものとして金融商品取引法施行令第7条第1項に定めるものを含まず。）に係る株式等の株式等所有割合がその者の特別関係者の株式等所有割合と合計して20%以上となる者、又は、これに該当することとなると当社取締役会が認める者をいいます。ただし、その者が当社の株式等を取得・保有することが当社の企業価値及び株主共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める者は、これに該当しないこととします。
13. ある者の「関連者」とは、実質的にその者を支配し、その者に支配され若しくはその者と共同の支配下にある者（当社取締役会がこれらに該当すると認めた者を含みます。）、又はその者と協調して行動する者として当社取締役会が認めた者をいいます。なお「支配」とは、他の会社等の「財務及び事業の方針の決定を支配している場合」（会社法施行規則第3条第3項に定義される場合をいいます。）をいいます。

以 上

## 当社の大株主の状況

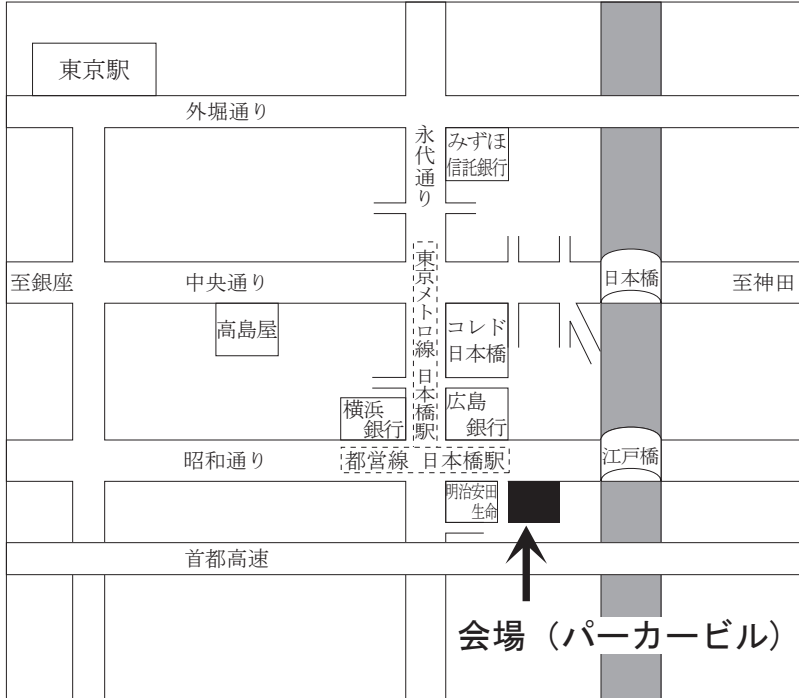
平成25年3月31日現在の当社の大株主の状況は以下の通りです。

| 株 主 名                                     | 所有株式数 (千株) | 発行済株式総数に対する<br>所有株式数の割合 (%) |
|-------------------------------------------|------------|-----------------------------|
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社                       | 3,596      | 5.42                        |
| 明 治 安 田 生 命 保 険 相 互 会 社                   | 2,789      | 4.20                        |
| みずほ信託 退職給付信託新日本製鐵退職金口<br>再信託受託者資産管理サービス信託 | 2,664      | 4.01                        |
| 株 式 会 社 千 葉 銀 行                           | 2,382      | 3.59                        |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                  | 2,374      | 3.58                        |
| 株 式 会 社 雄 元                               | 2,354      | 3.55                        |
| 公益財団法人 里 見 奨 学 会                          | 2,316      | 3.49                        |
| 株 式 会 社 旭 千 代 田 ホールディング                   | 2,292      | 3.45                        |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)                | 2,003      | 3.02                        |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行                       | 1,556      | 2.34                        |

以 上



# 株主総会会場ご案内略図



会 場 東京都中央区日本橋一丁目15番1号

パーカービル 2階 会議室

電話03 (3278) 4333

地下鉄 (東京メトロ銀座線) 日本橋駅下車徒歩約3分

(東京メトロ東西線) 日本橋駅下車徒歩約2分

(都営浅草線) 日本橋駅下車徒歩約2分